# RELATÓRIO ANUAL

# 2022

FDC
Fundação para o Desenvolvimento da Comunidade

# GLOSSÁRIO

| | |
|---|---|
| **AICS** | Agência Italiana de Cooperação para o Desenvolvimento |
| **AMJ** | Associação Moçambicana de Juízes |
| **AMMP** | Associação de Magistrados do Ministério Público |
| **APE** | Agente Polivalente Elementar |
| **APSS** | Apoio Psicossocial |
| **ASCAS** | Associações de Acumulação e Poupança de Crédito |
| **ATS** | Aconselhamento e Testagem em Saúde |
| **ATIP** | Aconselhamento e Testagem Iniciada pelo Provedor |
| **BMGF** | Fundação Bill & Melinda Gates |
| **CA** | Conselho de Administração |
| **CAAC** | Crianças Afectadas por Conflitos Armados |
| **CAAFAG** | Crianças Associadas às Forças Armadas e Grupos Armados |
| **CCPC** | Comité Comunitário de Protecção a Criança |
| **CCU** | Campanha de Cobertura Universal |
| **CECAP** | Coligação da Sociedade Civil para Eliminação de Casamentos Prematuros |
| **CESC** | Centro de Aprendizagem e Capacitação da Sociedade Civil |
| **CLGRRD** | Comités Locais de Gestão e Redução do Risco de Desastres |
| **CFPV** | Centro de Formação Profissional de Vilankulo |
| **DDC** | Direcção de Desenvolvimento Comunitário |
| **DGA** | Direcção de Gestão de Activos |
| **DH** | Direitos Humanos |
| **DSM** | Departamento de Saúde Mental |
| **ER** | Energias Renováveis |
| **FASER** | Fundo de Acesso Sustentável as Energias Renováveis |
| **FDC** | Fundação para o Desenvolvimento da Comunidade |
| **FO** | Fístula Obstétrica |
| **FMO** | Fórum de Monitoria do Orçamento |
| **FNUAP** | Fundo das Nações Unidas para a População |
| **FUNAI** | Fundo de Energia |
| **GIZ** | Cooperação Alemã para o Desenvolvimento |
| **HIV** | Virus de Imunideficiência Humana (Human Immunodeficiency Virus) |
| **HSH** | Homens que fazem Sexo com Homens |

| | |
|---|---|
| **IDP** | Pessoas Deslocadas Internamente |
| **IDS** | Inquérito Demográfico de Saúde |
| **IEC** | Informação, Educação e Comunicação |
| **IFPLAC** | Instituto de Formação Profissional Alberto Cassimo |
| **IMASIDA** | Inquérito de Indicadores de Imunização, Malária e HIV SIDA |
| **INE** | Instituto Nacional de Estatística |
| **INGD** | Instituto Nacional de Gestão de Desastres |
| **IOF** | Inquérito sobre Orçamento Familiar |
| **IRPC** | Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas |
| **ITS** | Infecções de Transmissão Sexual |
| **LUP** | Lei Contra Uniões Prematuras |
| **M&A** | Monitoria e Avaliação |
| **MCDI** | Medical Care Development International |
| **M&EL** | Monitoria, Avaliação e Aprendizagem |
| **MGCAS** | Ministério do Gênero, Criança e Acção Social |
| **MICS** | Inquérito de Indicadores Múltiplos |
| **MINT** | Ministério do Interior |
| **MINEDH** | Ministério da Educação e Desenvolvimento Humano |
| **MIREME** | Ministério de Recursos Minerais e Energia |
| **MISAU** | Ministério da Saúde |
| **MJCR** | Ministério da Justiça, Assuntos Constitucionais e Religiosos |
| **MMP** | Movimento Mulher e Paz |
| **MTS** | Mulher Trabalhadora de Sexo |
| **OCBs** | Organizações Comunitárias de Base |
| **OIM** | Organização Internacional para Migrações |
| **OMS** | Organização Mundial da Saúde |
| **ONGs** | Organizações não Governamentais |
| **OSCs** | Organizações da Sociedade civil |
| **OSFL** | Organizações sem Fins Lucrativos |
| **PCR** | Poupança de Crédito Rotativo |
| **PE** | Plano Estratégico |
| **PEAS** | Prevenção a Exploração e Abuso Sexual |

| | |
|---|---|
| **PEM** | Plano Estratégico da Malária |
| **PID** | Pessoas que Injectam Drogas |
| **PNAMPS** | Plano Nacional de Acção sobre Mulher, Paz e Segurança |
| **PUD** | Pessoas que Usam Drogas |
| **PNUD** | Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento |
| **PCA** | Presidente do Conselho de Administração |
| **PGR** | Procuradoria Geral da República |
| **PrEP** | Profilaxia Pré-Exposição |
| **PQG** | Plano Quinquenal do Governo |
| **PRM** | Polícia da República de Moçambique |
| **PVHIV** | Pessoas Vivendo com HIV |
| **RBF** | Financiamento Baseado em Resultados |
| **ROSC** | Rede de Organizações da Sociedade Civil de Apoio à Criança |
| **RGI** | Regulamento Geral Interno |
| **SAAJ** | Serviços Amigos dos Adolescentes e Jovens |
| **SIIM** | Sistema Integrado de Informação de Malária |
| **SEJE** | Secretaria de Estado da Juventude e Emprego |
| **SDSR** | Saúde e Direitos Sexuais e Reprodutivas |
| **SIDA** | Síndrome de Imunodeficiência Adquirida |
| **SSR** | Saúde Sexual e Reproductiva |
| **TARV** | Tratamento Anti-Retroviral |
| **UD** | Usuários de Drogas |
| **UDI** | Usuários de Drogas Injectáveis |
| **UNICEF** | Fundo das Nações Unidas para Infância |
| **UASC** | Crianças Separadas não Acompanhadas |
| **UP** | Uniões prematuras |
| **US** | Unidade Sanitária |
| **VBG** | Violência Baseada no Género |
| **VDH** | Violação dos Direitos Humanos |

# ORGÃOS SOCIAIS

**Presidente do Conselho de Administração**
*Graça Machel*

**Membros do Conselho de Administração**
*Abdul Carimo Mahomed Issá, Arnaldo Lopes Pereira, D. Dinis Sengulane, Diogo Milagre, Paula Boca e Fidélia Chemane*

**Membros do Conselho Fiscal**
*Tomás Vieira Mário, Benilde Nhalivilo, Laila Kiletha*

**Director Executivo Interino**
*Abdul Carimo Mahomed Issá*

**Coordenador da Direcção Executiva**
*Joaquim Oliveira Mucar*

**Membros da Direcção Executiva**
*Adelino Xerinda, Hernani Sevene, Ivandro Sitoe, Joaquim Oliveira Mucar e Nascimento Nhamtumbo*

# FICHA TÉCNICA

**Propriedade**
*FDC - Fundação para o Desenvolvimento da Comunidade*
*Av. 25 de Setembro, Edifício Time Square, Bloco 2, nr: 270*
*CP: 4206 - Maputo - Moçambique* *Copyright © 2021 FDC*
*Todos os direitos reservados*

**Nome:** *Relatório Anual de Actividades 2022 - FDC*

**Texto e Edição**
*Laque Francisco Tamo e Kátia Zulfa Mussá*

**Colaboração**
*Oficiais Séniores da FDC*

**Revisão**
*Joaquim Oliveira Mucar e Diogo Milagre*

**Fotografia**
*FDC*

**Projecto Gráfico**
*FDC*

Os pedidos de reprodução de excertos ou de fotocópia desta publicação devem ser dirigidos a:
info@fdc.org.mz

# ÍNDICE

Sobre Nós ..... 08
Sumário Executivo ..... 10

PILAR 1. DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO ..... 15
Acesso à Educação e Retenção Escolar ..... 16
Direitos humanos para raparigas, mulheres jovens e população chave ..... 24
Uniões Prematuras ..... 26
Estigma e Discriminação ..... 30
Violência Baseada no Género ..... 31
Prevenção de HIV ..... 38
Prevenção da Malária ..... 46
Saúde Mental ..... 50
Assistência Humanitária em Cabo Delgado ..... 52
Empoderamento Económico da Rapariga e da Mulher ..... 58
Participação e Influência da Mulher em Processos de Paz e Coesão Social ..... 62
Acesso à Energia ..... 66
Desenho da Estratégia de Assistência Humanitária ..... 70

PILAR 2. ADVOCACIA E DEFESA DE CAUSAS ..... 72
Fortalecimento das Redes de Advocacia ..... 73
Agendas Nacionais de Advocacia ..... 74

PILAR 3. DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL DA FDC ..... 75
Governação ..... 76
Gestão de Conhecimento Organizacional ..... 77
Gestão Administrativa e Financeira ..... 78
Estrutura Organizacional ..... 79
Comunicação ..... 80
Aprendizagem Organizacional ..... 84

PILAR 4. GERAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS ..... 86
Geração e Mobilização de recursos ..... 87
Gestão dos imóveis da FDC ..... 88
Gestão das Participações Sociais ..... 89
Sustentabilidade Financeira ..... 90

Estórias de Sucesso ..... 91
Casos de Direitos Humanos ..... 93
Depoimentos dos Beneficiários do Movimento Mulher e Paz ..... 96
Relatório Financeiro ..... 98
Mapa de distribuição dos colaboradores por província ..... 99

# SOBRE NÓS

## Visão

Edificação de comunidades moçambicanas capazes de liderar processos de desenvolvimento local, promover diálogos e parcerias com o governo, sociedade civil e sector privado bem como a instituição de mecanismos participativos de tomada de decisão, reforçando em particular o papel das mulheres e jovens.

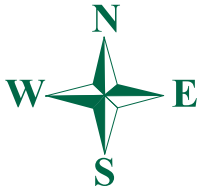
## Valores

1. Respeito pela pessoa humana
2. Solidariedade
3. Justiça Social
4. Iniciativa
5. Trabalho
6. Honestidade

## Missão

Fortalecer as capacidades das comunidades desfavorecidas com o objectivo de vencer a pobreza e promover a justiça social

# COBERTURA GEOGRÁFICA DA FDC



- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- MOVIMENTO MULHER E PAZ

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- MOVIMENTO MULHER E PAZ
- ACELERAÇÃO E FORTALECIMENTO DA QUALIDADE DAS INTERVENÇÕES DE CONTROLO DA MALÁRIA
- RESPOSTA DE EMERGÊNCIA
- RESPOSTA HUMANITÁRIA PARA FORTALECIMENTO E RESILIÊNCIA
- PROTEÇÃO A CRIANÇA E APOIO PSICOSSOCIAL

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- MOVIMENTO MULHER E PAZ

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- MOVIMENTO MULHER E PAZ

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- MOVIMENTO MULHER E PAZ

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- MOVIMENTO MULHER E PAZ
- SPOTLIGHT
- ACELERAÇÃO E FORTALECIMENTO DA QUALIDADE DAS INTERVENÇÕES DE CONTROLO DA MALÁRIA
- DELPAZ

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- MOVIMENTO MULHER E PAZ

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL
- CENTRO DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL DE VILANKULO

- VIVA+
- FASER
- APOIO PSICOSSOCIAL E SAÚDE MENTAL

# SUMÁRIO EXECUTIVO

O presente relatório anual apresenta de forma detalhada o grau de cumprimento do plano anual de actividades cujo progresso é analisado com base nas realizações colhidas ao longo do ano de 2022 sempre em cruzamento comparativo com os indicadores sectoriais nacionais, nas áreas de intervenção contidas no Plano Estratégico da FDC que têm como beneficiários crianças, adolescentes, jovens e mulheres ao nivel dos 112 distritos onde a fundação contribui com as suas acções de desenvolvimento comunitário.

Nestes termos, e do ponto de vista programático, a FDC manteve a sua presença em 112 distritos dos 154 existentes no País, implementando projectos nas áreas de Saúde Comunitária, Empoderamento da Rapariga e da Mulher, Educação Profissional, Produção de Alimentos e Nutrição e Fortalecimento das Organizações da Sociedade Civil e Baseadas na Comunidade, incluindo suas lideranças. A saúde comunitária que integra o empoderamento da rapariga e da mulher, incluídos assuntos relacionados com a assistência humanitária em Cabo Delgado, durante 2022, teve maior proeminência ao nível programático, ao contribuir em iniciativas que têm desafiado estereótipos e preconceitos com tendência de perpetuar desigualdades e exclusão das raparigas e das mulheres no exercício pleno dos seus dos direitos humanos.

Através de intervenções combinadas de iniciativas como os programas Viva+, Acção Global para a Erradicação de Uniões Prematuras, Rapariga Biz e Spotlight, a FDC contribuiu para reintegração de mais 300 raparigas na escola, por um lado, e por outro, para o aumento da consciência social sobre a necessidade de protecção e respeito pelos direitos humanos da raparigas e mulheres jovens no contexto saúde e HIV. Consistente com este propósito, no quadro da parceria com os órgãos de administração da justiça, 173 magistrados, entre juízes e procuradores, foram capacitados em matéria de direitos humanos, facto que conduziu ao aumento de notificação de casos de 475 para 797, bem como da taxa de resolução de casos encaminhados de 90 para 111 do primeiro ao segundo semestre.

Em relação ao compromisso do Governo de Moçambique, patente no Plano Estratégico Nacional de Resposta ao HIV e SIDA (PEN V), de alcançar as metas globais 95-95-95 até 2030, a FDC, através do seu Programa de Prevenção de HIV (VIVA+), contribuiu para a cobertura da testagem de HIV com cerca de 150.698 pessoas testadas nos 97 distritos de implementação, uma realização de 88% em relação à meta de testagem de HIV às novas pessoas integradas ao programa VIVA+ (170.902 pessoas).

Entretanto, de todas as pessoas testadas como resultado das acções do Programa VIVA+, 36% (54.304 pessoas) foram por via conselheiros comunitários dos parceiros de implementação da FDC que desenvolvem actividades de prevenção de HIV para o grupo das Populações-Chave[1] . As restantes 96.394 pessoas testadas, entre raparigas e mulheres jovens, dos 15 a 24 anos, foram encaminhadas por activistas comunitários para a testagem nas várias Unidades Sanitárias.

Quanto à Saúde Mental, uma iniciativa desenvolvida em parceria com o MISAU, a

[1]Seguindo o PEN IV, fazem parte das Populações-Chave as Trabalhadoras de Sexo; Reclusos; Pessoas que Usam Drogas Injectáveis; Homens que fazem Sexo com outros Homens e Pessoas Transgéneros.

FDC
RM
rm.co.mz
STV

FDC contribuiu com diversas intervenções de criação e fortalecimento da capacidade dos profissionais de saúde mental do MISAU para a provisão de serviços especializados de saúde mental e apoio psicossocial com vista à redução do estigma e ao aumento da demanda pelos serviços por parte das comunidades e famílias. Neste contexto, 61,444 crianças e adolescentes receberam atendimento especializado de psicatria a nível nacional.

Ainda sobre saúde comunitária, a FDC implementou acções de prevenção e controlo da malária nas províncias de Cabo Delgado e Manica, com enfoque para a distribuição massiva de redes mosquiteiras, consciencialização para prevenção da malária, uso correcto das redes mosquiteiras , bem como para a procura atempada dos serviços de saúde. Em Cabo Delgado houve uma redução de óbitos de 104 para 61, pese embora o número de casos tenha aumentado em 15% com o registo de 1.291.662 casos em 2022 contra 1.119.155 registados no ano anterior.

As acções de promoção de energias renováveis durante 2022 também mereceram destaque no conjunto de realizações da FDC, contribuindo deste modo para as metas do País até 2024[2] . Assim, a FDC centrou as suas acções na electrificação de 15 unidades sanitárias com recurso a sistemas solares na Província de Manica, assegurando a extensão do período de prestação de serviços por 24 horas. De igual modo, cerca de 1000,000 (Um milhão) de pessoas em todo o País beneficiaram-se de sistemas solares domésticos, fogões melhorados e tecnologias de uso produtivo de energia.

No âmbito do desenvolvimento de acções de transição da emergência ao desenvolvimento a longo prazo, teve início o processo de desenho da Estratégia de Assistência Humanitária que, entre outros aspectos, irá melhorar a articulação entre as organizações da sociedade civil que intervêm na cadeia de assistência humanitária, como resposta aos eventos climáticos cada vez mais presentes no nosso País.

No que tange ao empoderamento da mulher, para a sua participação e influência na construção da paz e coesão social, o ano de 2022 foi marcado pela reactivação do Movimento Mulher e Paz. Nesse âmbito, foram activados os núcleos distritais e provinciais, capacitadas mulheres como facilitadoras de diálogos comunitários e mediadoras de processos visando a paz social ao nivel das suas comunidades, distritos e províncias.

No âmbito de advocacia, as contribuições da FDC foram centradas na formulação da estratégia de advocacia da CECAP para o reforço da implementação da Lei 19/2019 contra as Uniões Prematuras, associada ao estabelecimento e implementação de medidas definidas pelo Movimento EU+. Em colaboração com o ROSC e outras organizações da sociedade civil ao nivel da Região Austral, foi estabelecido o Movimento dos Líderes Comunitários comprometidos com a erradicação das uniões prematuras, tendo por isso, criado ambiente favorável para aprendizagem e advocacia ao nivel nacional e regional. Quanto à acção de monitoria e advocacia sobre as dividas ocultas, por via do FMO, o trabalho da FDC centrou-se no acompanhamento das decisões do Tribunal Supremo da Africa do Sul sobre o recurso interposto pela Procuradoria-Geral da República (PGR) de Moçambique. Após dois recursos consecutivos, a decisão do Tribunal prevaleceu a favor do FMO.

Ao nivel de desenvolvimento organizacional, 2022 foi um ano dominado por processos de restruturação organizacional importantes, onde se destacam a revisão

[2]Os objectivos do Governo até 2024 visam alcançar 64% da população sendo 70% ligado a rede nacional e 30% com energias renováveis (PQG 2020 – 2024)

e publicação do estatuto revisto, a revisão do Regulamento Geral Interno (RGI), a revisão da estrutura que culminou com a criação da Direcção de Desenvolvimento Comunitário, da Direcção de Gestão de Activos e da figura de Secretário da Fundação. Estas mudanças que tiveram um cariz bastante participativo, foram incorporadas no quadro geral de políticas da Fundação consistentes com a nova Lei 16/2018, de 28 de Dezembro sobre o Regime Jurídico das Fundações.

Ao nível da gestão, durante o ano foi reactivado o software de gestão integrada de finanças e programas que permitirá, num futuro próximo, a monitoria e processo de decisão de gestão em tempo real. Ainda ao nível de desenvolvimento organizacional, a comunicação organizacional constituiu uma das apostas e prioridades da fundação. Como resultado, foram reactivadas as publicações mensais da revista "Himbe", desenhada a estratégia de comunicação interna e externa e produzida a proposta do manual de identidade visual. Estas realizações, contribuíram de certa forma para uma maior visibilidade institucional, para além do nivel de influência no seio das redes e plataformas da sociedade.

Quanto à geração e mobilização de recursos, ao nivel dos projectos destacam-se a manutenção dos parceiros anteriores e a mobilização de novos[3] em áreas consistentes com a actividade central da FDC, nomeadamente, o desenvolvimento comunitário. Quanto aos activos, destacam-se o aumento em todas as vertentes e a capitalização dos rendimentos provenientes das participações societárias. Doravante, o desafio será a redução da comparticipação do património nas despesas de funcionamento e continua diversificação de receitas para a sustentabilidade institucional.

[3]No grupo de novas iniciativas, destacam-se os projectos submetidos e aprovados pela AICS no âmbito do Projecto DelPaz Manica, MCDI e Cooperação Espanhola.
Ao nivel dos activos, registou-se um aumento de US$600,000 e nas receitas dos dividendos US$253,539, para alem da capitalização de 20% do IRPC em virtude das isenções fiscais ocorridas face ao estatuto da FDC como entidade de utilidade pública

# PILAR 1. DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO

Este pilar tem como objectivo melhorar as condições económicas e de saúde das crianças, jovens e mulheres, tornando-as motoras do seu próprio desenvolvimento, através da criação de capacidades das OSCs, OCBs em matéria de segurança alimentar e nutricional, prevenção de doenças, formação técnico-profissional e promoção da economia comunitária.

Para a materialização do objectivo estratégico deste pilar, a FDC contou com os seguintes projectos: Viva+, Centro de Formação Técnico Profissional de Vilankulo, Programa Global para Erradicação das Uniões Prematuras, Spotlight, Rapariga Biz, Salsa, Resposta de Emergência aos Deslocados Internos de Cabo Delgado, Iniciativa de Resposta Humanitária para Fortalecimento e Resiliência, Movimento Mulher e Paz, Protecção à Criança, Apoio Psicossocial e Saúde Mental e  Aceleração e Fortalecimento da Qualidade das Intervenções de Controlo da Malária em Moçambique.

# ACESSO À EDUCAÇÃO E RETENÇÃO ESCOLAR

Promover o acesso à educação e retenção da rapariga, salvaguardando o princípio de equidade de género e igualdade de oportunidades para todos constitui um dos objectivos plasmados no Plano Estratégico da Educação 2020-2029.

A desistência escolar compromete não só o sistema educativo, como também o desenvolvimento do capital humano e o progresso do país. A meta do Governo através do Ministério da Educação e Desenvolvimenro Humano (MINEDH) é reduzir o abandono escolar da rapariga até 2024. Assim sendo, para reverter o cenário de abandono escolar por parte das raparigas , a FDC em coordenação com o MINEDH e através de parcerias e de projectos como Viva +, Spotlight e Rapariga Biz tem implementado diversas actividades que contribuem para a retenção escolar tais como a provisão de material escolar e kits de gestão de higiene menstrual, formação de professores mentores , provisão de cursos profissionalizantes para raparigas de baixa renda ,bem como sessões educativas sobre saúde sexual e reprodutiva dentro e fora das escolas.

Em 2022, estas actividades contribuíram para a reintegração escolar de 330 raparigas e cerca de 12.000 raparigas vulneráveis se beneficiaram de material e uniforme escolar. Conscientes que a Educação é essencial para que as raparigas possam transformar as suas vidas, as suas comunidades e consequentemente reduzir a vulnerabilidade, continuamos apostar no combate ao abandono escolar.

Em 2022 Estas actividades contribuíram para a reintegração escolar de 330 raparigas

cerca de 12.000 Raparigas vulneráveis se beneficiaram de material e uniforme escolar

# ACESSO À EDUCAÇÃO

## Metas da FDC Plano Operativo

- Alcançar 233 260 rapazes e raparigas com pacotes de serviço que concorrem para retenção escolar;
- Apetrechar 45 cantos de saúde escolar;
- Adquirir e distribuir material e fardamento escolar para 12,176 raparigas vulneráveis, pelas 11 províncias;
- Adquirir e distribuir kit's de higiene menstrual (97,000 Calcinhas Penso).

## Principais realizações

- Disponibilizado material e uniforme escolar a 12, 726 raparigas vulneráveis (100% da meta estabelecida);
- Um total de 48,500 raparigas dos 10 aos 14 anos; beneficiaram de kits de gestão menstrual (49% da meta estabelecida);
- Apetrechados 45 cantos de saúde escolar em igual número de escolas em 10 províncias do país, excluíndo cidade de Maputo (100% da meta estabelecida);
- 461,291 Adolescentes e Jovens visitaram os SAAJS (Serviço Amigo dos Adolescentes e Jovens) dos quais 439,259 são do sexo feminino e 31,035 do sexo masculino, nos 78 distritos de implementação do Viva+.

## Nossas Contribuições e Mudanças Verificadas

- 330 raparigas reintegradas nas escolas;
- Rapazes com conceitos fundamentais sobre saúde reprodutiva o que tem contribuído para a redução do estigma sobre a menstruação e o aumento do apoio dos rapazes às raparigas durante o período menstrual;
- 648,341 raparigas e rapazes com conhecimento abrangente sobre saúde sexual e reprodutiva e com mais acesso a serviços de saúde.

# ANÁLISE DO DESEMPENHO PROGRAMÁTICO DA COMPONENTE DE RETENÇÃO ESCOLAR

A elevada taxa de abandono escolar compromete não só o sistema educativo, como também o desenvolvimento do capital humano e o progresso do país. Os inquéritos sociodemográficos, tais como Inquérito Demográfico e de Saúde (IDS) e Inquéritos de Indicadores Múltiplos (MICS), podem ser interpretados como um indicador da condição socioeconómica da família onde a riqueza familiar (medido através do índice de bens domésticos) é um factor determinante que afecta o desempenho escolar independentemente de outras características do agregado familiar, da criança ou da escola. De forma consistente em

todas as medidas, uma família carenciada e/ou a falta de acesso da criança às necessidades básicas ou artigos pessoais estão associados à assiduidade e à progressão escolar desta.

Neste contexto pode-se concluir que a desistência escolar ou fraca assiduidade da rapariga pode estar relacionado a várias razões, destacando-se:

(i) Razões económicas (desemprego na família, perda de capacidade económica do agregado familiar)

(ii) Razões circunstanciais (mudança de residência, gravidez)

(iii) Ambiente escolar inclusivo e seguro (falta de uma fonte melhorada de água no recinto da escola, instalações de água e saneamento não adequadas e falta de privacidade que pode ser o caso de latrinas da escola sem paredes e portas.

Foi nestas circunstâncias e cenários que a FDC, em 2022, por via dos seus projectos (VIVA+, Spotlight, Rapariga BIZ) implementou pacotes específicos e com apoio das lideranças comunitárias e não só, conseguiu reintegrar 330 Raparigas em diversas escolas do País. Seguindo ainda o seu

papel de intervenção comunitária, a FDC disponibilizou material escolar e kits de higiene menstrual às raparigas vulneráveis.

Para responder em parte às razões da desistência escolar referidas acima, a FDC tem promovido cursos profissionalizantes no seu Centro de Formação Profissional de Vilanculos, onde raparigas de baixa renda têm sido graduadas. As raparigas graduadas têm conseguido emprego e outras optam por auto-emprego, garantindo deste modo o seu sustento e o das suas famílias.

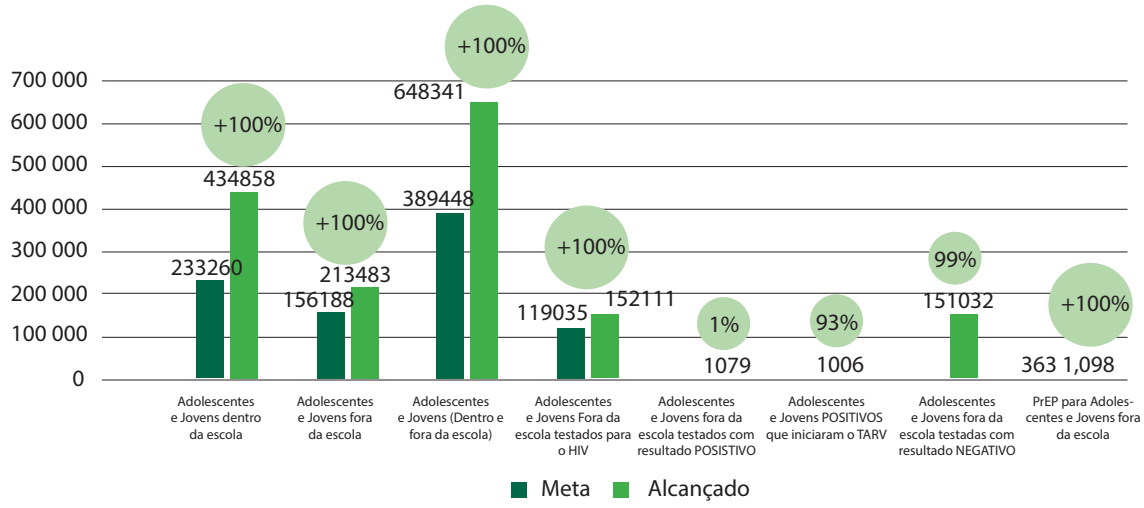
Em relação à gravidez precoce, para reverter a tendência do seu aumento, em 2022 um total de 322,467 Raparigas e Mulheres Jovens dos 10 aos 24 anos foram alcançadas por via de sessões de comunicação para adopção de comportamentos saudáveis e mudança de comportamentos de risco. Esta realização representa um alcance de 137% em relação a meta estabelecida para o ano (239,932).

Estas acções têm contribuido para a retenção escolar, criando desta forma, ambientes atractivos nas unidades de ensino para que as alunas permaneçam mais tempo na escola e melhorem suas habilidades para a vida e se empoderem cada vez mais.

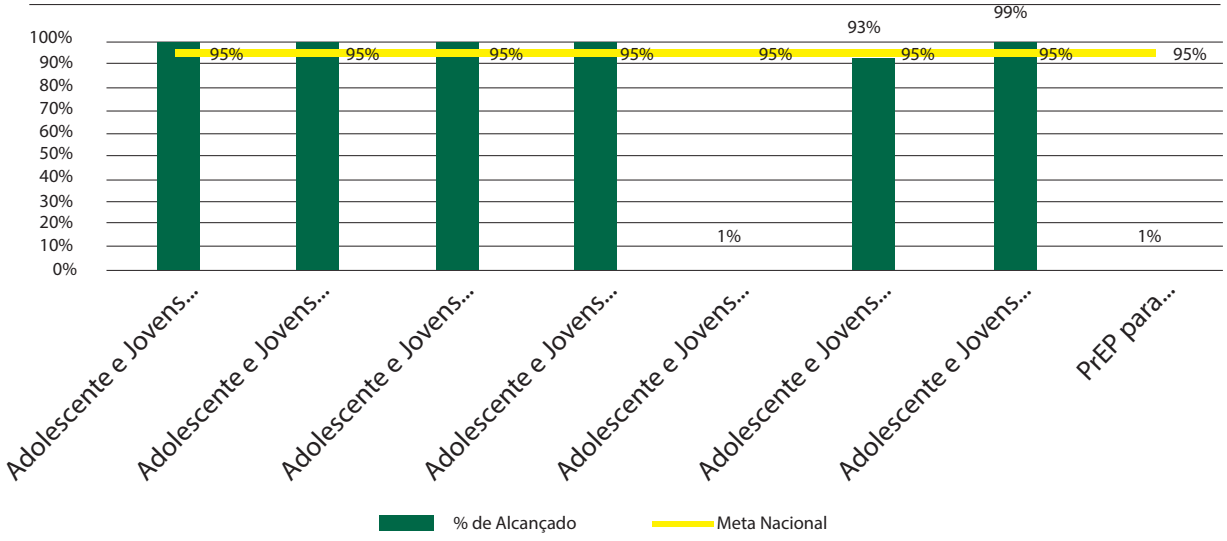
Da experiência e observação feita em torno das desistências escolares pelo país versus resposta do Governo e da sociedade civil, é notório que a falta de alimentação tem, igualmente, contribuido para a desistência escolar sobretudo por parte das raparigas.

A FDC acredita que uma intervenção sobre nutrição dentro da escola poderia concorrer para a redução de casos de desnutrição e fraco desempenho escolar.

## ADOLESCENTES E JOVENS ALCANÇADOS




## ALCANCE ADOLESCENTE E JOVENS VS META NACIONAL



# DIREITOS HUMANOS PARA RAPARIGAS, MULHERES JOVENS E POPULAÇÃO CHAVE

A temática sobre Direitos Humanos é chave e transversal na filosofia de implementação dos programas da FDC, abarcando os grupos populacionais mais vulneráveis, como raparigas, mulheres e população chave. As acções de promoção de Direitos Humanos servem igualmente de barómetro indispensável na materialização do Plano Estratégico. Nesse sentido, esta área de intervenção integra subcomponentes centrais como Uniões Prematuras, Violência Baseada no Género, Saúde, Cidadania, Estigma e Discriminação. Entre outros aspectos, visa contribuir para redução da incidência do HIV (novos casos de infeções), eliminação das barreiras de estigma e discriminação, violência baseada no género e, de forma geral, promoção dos direitos humanos das Raparigas, Mulheres e Populações-chave (Mulheres Trabalhadoras de Sexo, Homens que Fazem Sexo com Homens; Usuários de Drogas Injectáveis e População Prisional). Para o efeito a FDC trabalha com cerca de 300 Paralegais e igual número de comités comunitários (Comité de Saúde, Comité de Protecção da Criança), tribunais comunitários, conselho de segurança local, o conselho escolar e os técnicos de envolvimento comunitário ou os responsáveis pelos Sectores de Apoio à Família e à Criança Vítima de Violência, sediados nas esquadras e comandos da polícia distrital; 15 mil activistas e mentoras, 10 advogados, sendo um por cada província, excluindo cidade e província de Maputo. Esses agentes são responsáveis por, entre outras actividades, realizar sessões de literacia e empoderamento legal e identificar, encaminhar e seguir casos de violação de direitos humanos. É consenso, ainda, na abordagem de intervenção desta componente, que a remoção de barreiras e promoção dos direitos humanos só será efectiva com o envolvimento decisivo dos visados na perspetiva de seu empoderamento legal para que sejam sujeitos activos da mudança que se pretende.

- Promoção de Direitos Humanos
- Secções de literacia legal
- Identificação e encaminhamento de casos de violação de Direitos Humanos

- Prevenção de Violência Baseada no Género
- Adopção de comportamentos saudáveis
- Mudança de comportamentos

- Apoio legal profissional
- Litigação e interacção com tribunais

# UNIÕES PREMATURAS

Segundo dados do IDS (2011), Moçambique é o décimo país do mundo, com uma prevalência de "casamentos" prematuros mais elevada, em que 14% das mulheres, entre os 20 e 24 anos de idade, casaram antes dos 15 anos de idade e, 48% casaram antes dos 18 anos de idade. A correcção desta situação requer uma intervenção multissectorial e coordenada, quer a nível do Governo como da sociedade civil.

Aliados a missão do Governo expressa na Estratégia Nacional de Combate às Uniões Prematuras "Promover um quadro socioeconómico e cultural para prevenir e combater de forma progressiva", a FDC actua e concorre para a satisfação desta missão nos seis (6) eixos estratégicos:

### COMUNICAÇÃO E MOBILIZAÇÃO SOCIAL

A sensibilização comunitária para a consciencialização sobre o perigo das uniões prematuras é feita pelas mentoras, activistas e paralegais é uma das intervenções primordiais realizadas na comunidade, envolvendo líderes, influentes, raparigas e mulheres jovens.

### EMPODERAMENTO DAS CRIANÇAS DO SEXO FEMININO

Por via da componente do empoderamento da rapariga e mulher jovem, o Programa Global para erradicação das uiniões prematuras capacita este grupo-alvo em matéria de poupança e crédito rotativo em modelagem de negócios no pacote CANVAS, visando a geração de renda.

### MITIGAÇÃO/ RESPOSTA E RECUPERAÇÃO

Encontros conjuntos de articulação e coordenação com o mecanismo multissectorial de resposta contra a Violência Baseada no Gênero.

### ACESSO À EDUCAÇÃO DE QUALIDADE E RETENÇÃO

Os Programas Global de erradicação das Uniões Prematuras e o Spotlight, incorporam nos seus pacotes temáticos a importância da educação, realizando sessões sobre habilidades para a vida nas escolas.

### SAÚDE SEXUAL E REPRODUTIVA

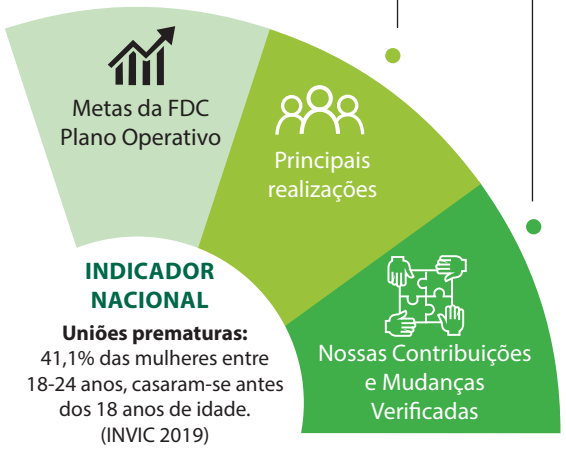
Os Programas Global e Spotlight conduzem, através de mentoras sessões de mentoria em saúde sexual e reprodutiva e referência de casos aos serviços de apoio chave.

### QUADRO POLÍTICO LEGAL

Realiza a sensibilização e capacitação de líderes influentes através dos diálogos comunitários que abordam, dentre vários temas sobre a lei 19/2019 sobre as uniões prematuras (LUP), direitos da criança, etc. Os paralegais desempenham importante papel de educadores comunitários e interlocutores entre o sistema judicial e a comunidade, fazendo a identificação de casos, formalização de denúncias e seguimento dos processos.

- Traduzir a LUP (Lei de combate as uniões prematuras) para 5 línguas locais;
- Identificar e notificar 9 900 casos de violações de Direitos Humanos de Raparigas;
- Desenvolver, testar e adaptar o aplicativo móvel de registo e denúncia de casos de uniões prematuras e VBG nos 6 distritos pilotos da Zambézia e Nampula;
- Treinar e prestar apoio técnico 296 comités comunitários (4400) em Direitos Humanos;
- Capacitar 120 usuários finais do aplicativo de registo e denúncia de casos de uniões prematuras e VBG nos distritos piloto;
- Conduzir 3528 de sessões de diálogos comunitários.

- Identificados e encaminhados 1 390 casos de uniões prematuras dos quais 260 já foram resolvidos;
- Identificados e encaminhados 18 casos de Gravidez precoce;
- Identificados e notificados 8100 casos de violações de Direitos Humanos de Raparigas;
- Treinados 1427 comités comunitários em Direitos Humanos que contribuíram na identificação de 2 619 casos e resolução de 861casos que incluem Uniões Prematuras, violação sexual e estigma e discriminação;
- Tradução da LUP para 5 línguas locais: Emakwa, Elomwe,-Sena, Nhanja e Changana;
- Conduzidos 1690 número de sessões de diálogos comunitários abordando saúde sexual reprodutiva, acesso aos serviços de saúde, justiça e proteção.




**INDICADOR NACIONAL**

**Uniões prematuras:** 41,1% das mulheres entre 18-24 anos, casaram-se antes dos 18 anos de idade. (INVIC 2019)

- Paralegais contribuem para o aumento de denúncia e notificação de casos de violação de direitos humanos. Tendo sido identificados 13 414 casos.
- Aumento do número de pessoas que se beneficiaram de assistência legal e comunitária para o acesso a justiça;
- 260 uniões prematuras dissolvidas e igual número de raparigas reintegradas ao convívio familiar.
- Alcançadas 28 954 pessoas através de diálogos comunitários;
- Diálogos comunitários reforçam o conhecimento da LUP nas comunidades aumentado deste modo o índice de denúncias;
- Reportados e denunciados casos antes nunca reportados sobre uniões prematuras;
- Presença dos agentes comunitários reforçam a resposta por parte dos serviços na gestão de casos de UP.

# ANÁLISE DE DESEMPENHO PROGRAMÁTICO DA COMPONENTE DE UNIÕES PREMATURAS

A aprovação e divulgação da LUP (Lei de Prevenção e Combate as Uniões Prematuras) tem aumentado a consciência sobre o mal que as uniões prematuras representam para a sociedade, o que se pode avaliar pelo aumento progressivo das denúncias.

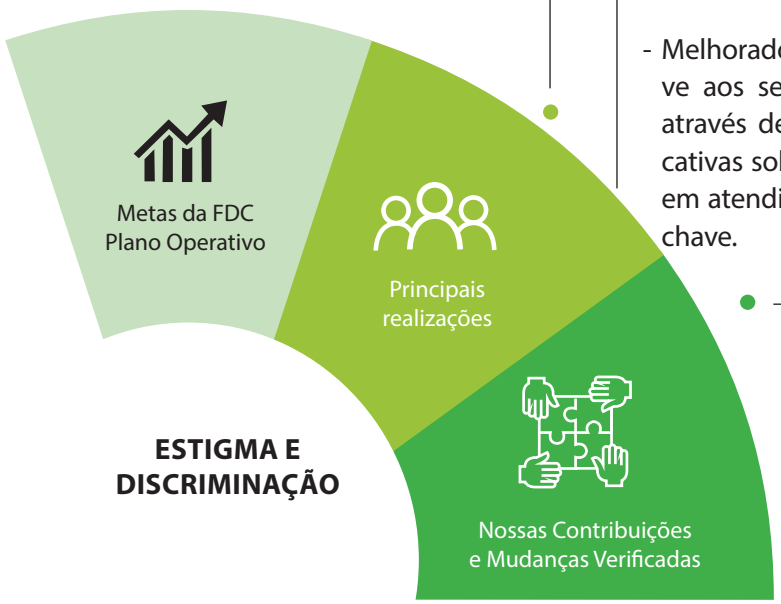
A FDC, através da sua rede de paralegais, identificou e encaminhou às autoridades judiciais mais de 1300 casos de violação dos direitos humanos das raparigas e mulheres jovens em 2022. Todavia, a resolução ainda enfrenta desafios diversos, desde a falta de documentos para a comprovação da menoridade por parte dum número considerável de raparigas sobretudo nas zonas rurais, até à falta de uma resposta institucional integrada a nível dos distritos. Como consequência, apenas 19% daqueles casos notificados foram resolvidos cabalmente. O aumento de número de paralegais de 184 para 296, bem como a capacitação de mais 5000 membros de comités comunitários em 96 distritos, tem favorecido o aumento de denúncias de casos de violação de direitos humanos no contexto da saúde. Em 2022 registamos 13362 casos contra 6500 casos notificados em 2021, atingindo assim mais que o dobro. No entanto prevalecem desafios na resolução dos mesmos o que resultou em apenas 48% de casos resolvidos. O fortalecimento das organizações de base comunitária em 96 distritos, bem como o treinamento e apoio aos comités comunitários foi uma grande valia para as acções de mobilização comunitária.

A morosidade processual tem sido um dos grandes desafios na resolução de casos de violação dos direitos humanos no sector da justiça. Entretanto, o treinamento dos magistrados do Ministério Público no ano de 2022 favoreceu para que estes tivessem sensibilidade na tramitação dos processos, o que resultou em 207 casos resolvidos em 2022 contra 121 em 2021, uma subida de cerca de 58%.

# ESTIGMA E DISCRIMINAÇÃO

Identificados e encaminhados 935 casos de estigma e discriminação das populações chave, sendo:
- MTS 785
- HSH 461
- PUD-16
- Identificados e encaminhados 458 casos de estigma e discriminação das raparigas;
- 180 provedores de saúde com conhecimento sobre atendimento, cuidados e serviços humanizados (livre de estigma e discriminação).

- Desenvolvimento, produção e implementação de um pacote de comunicação para divulgar as conclusões e recomendações do índice de estigma de PVHIV e outros estudos.




- Melhorado o atendimento da população-chave aos sectores chave como polícia, saúde através de condução de 3.500 sessões educativas sobre direitos humanos com enfoque em atendimento humanizado das população chave.

# VIOLÊNCIA BASEADA NO GÉNERO

Dados do IDS (2011) indicam que 45,5% das mulheres moçambicanas entre os 15 e os 49 anos já foram vítimas de alguma forma de violência em algum momento das suas vidas. Esta prevalência varia de acordo com a região, registando-se uma maior incidência nas áreas urbanas. Dentre os determinantes que limitam a

realização dos direitos humanos das raparigas e contribuem para a perpetuação da VBG destacam-se : (a) factores estruturais- subdesenvolvimento económico, instabilidade política e desigualdades de género; (b) factores individuais- conhecimento pessoal, auto-percepção, autoestima, atitude e comportamento; (c) fatores sociais e culturais–estatuto socioeconómico, redes de interacção interpessoal, normas, valores, crenças e ideais. Adicionalmente, o baixo acesso à informação e capacidade de denúncia dos casos de violência contribui sobremaneira para a prevalência de casos de VBG. Através da implementação de um leque de actividades com um foco para prevenção, assistência jurídica, reintegração social, disseminação de informação sobre direitos humanos das mulheres e advocacia e influência de políticas públicas, a FDC tem dado o seu contributo para a prevenção da VBG um pouco por todo o país.

**45,5%**

**das mulheres moçambicanas**
entre os **15 e os 49**
anos já foram vítimas de alguma forma de violência em algum momento das suas vidas

- Realizados 6 388 diálogos comunitários sensibilizando as comunidades em matéria de VBG, SDSR, FO, retenção escolar e Covid;
- Identificados 13 804 casos de VBG e encaminhados 6 323 e 3270 resolvidos;
- Desenho e massificação da campanha Basta nos principais órgãos de Comunicação;
- Capacitados 173 Magistrados, o que contribuí para a celeridade processual e aumento do número de denúncias entre outras;
- Distribuídos 1 910 kits de dignidade para raparigas e mulheres vítimas de violência;
- Realizado um treinamento abrangendo 47 participantes para melhoria da gestão de casos de VBG no contexto de emergência em Cabo Delgado.

- Formação de 100 magistrados judiciais e 100 do Ministério Público;
- Estabelecer 4 centros de serviços integrados para vítimas de Violência Baseada no Género;
- Provisão do pacote de serviços de VBG (apoio médico, psicossocial, assistência legal e distribuição de kits de dignidade) fornecido a sobreviventes de violência de gênero;
- Capacitação de 200 mentoras e mentores para o segundo ciclo de mentoria em habilidades para mentoria, conhecimento e vozes SDRS e VBG;
- Capacitação de 15 oficiais, supervisores e líderes de opinião como agentes de mudança de comportamento nas suas comunidades participantes;
- Realização de 7,168 diálogos comunitários sensibilizando as comunidades em matéria de VBG, SDRS, FO, retenção escolar, Covid;
- Realização de 90 círculos de reflexão com raparigas, mulheres e jovens;
- Capacitação de 47 trabalhadores sociais (7 supervisores e 40 activistas dos distritos de Ancuabe, Chiúre, Ibo, Mecúfi, Metuge, Montepuez e Mueda) para fortalecimento dos mecanismos de resposta humanitária baseados na provisão de serviços sociais de prevenção e gestão de VBG, SSR, apoio psicossocial através de treinamento do pessoal em Cabo Delgado.

Principais realizações

Metas da FDC Plano Operativo

**VIOLÊNCIA BASEADA NO GÉNERO**

- Alcançadas 90 475 pessoas através dos diálogos comunitários;
- Identificados 13 804 casos de VBG e encaminhados 6 323 dos quais 3270 resolvidos;
- Rubricados (05) cinco memorandos de entendimento com os comandos provinciais da PRM em: Nampula, Niassa, Cidade de Maputo, Gaza e Inhambane. O que tem estado a contribuir para que a Polícia garanta a devida protecção e assistência, incluindo atendimento humanizado às vítimas de violação dos direitos humanos encaminhados à esquadra/ ou aos Gabinete de Atendimento às Famílias e Menores Vítimas de Violência, pela FDC através dos Paralegais;
- Aumento de notificação de casos de violação;
- Celeridade processual como resultado da capacitação dos Magistrados;
- Maior número de casos resolvidos judicialmente, contrariamente ao passado em que os casos eram resolvidos socialmente /clandestinamente;
- Melhoria da cadeia de gestão de casos, desde a identificação ao encerramento, incluindo o tempo de resposta na provisão de serviços;
- Os encontros multissectoriais tem trazido sucesso na componente de resposta aos serviços solicitados/encaminhados;
- Os diálogos comunitários na presença de pessoas chave tem contribuído para melhoria desse registo.

Nossas Contribuições e Mudanças Verificadas

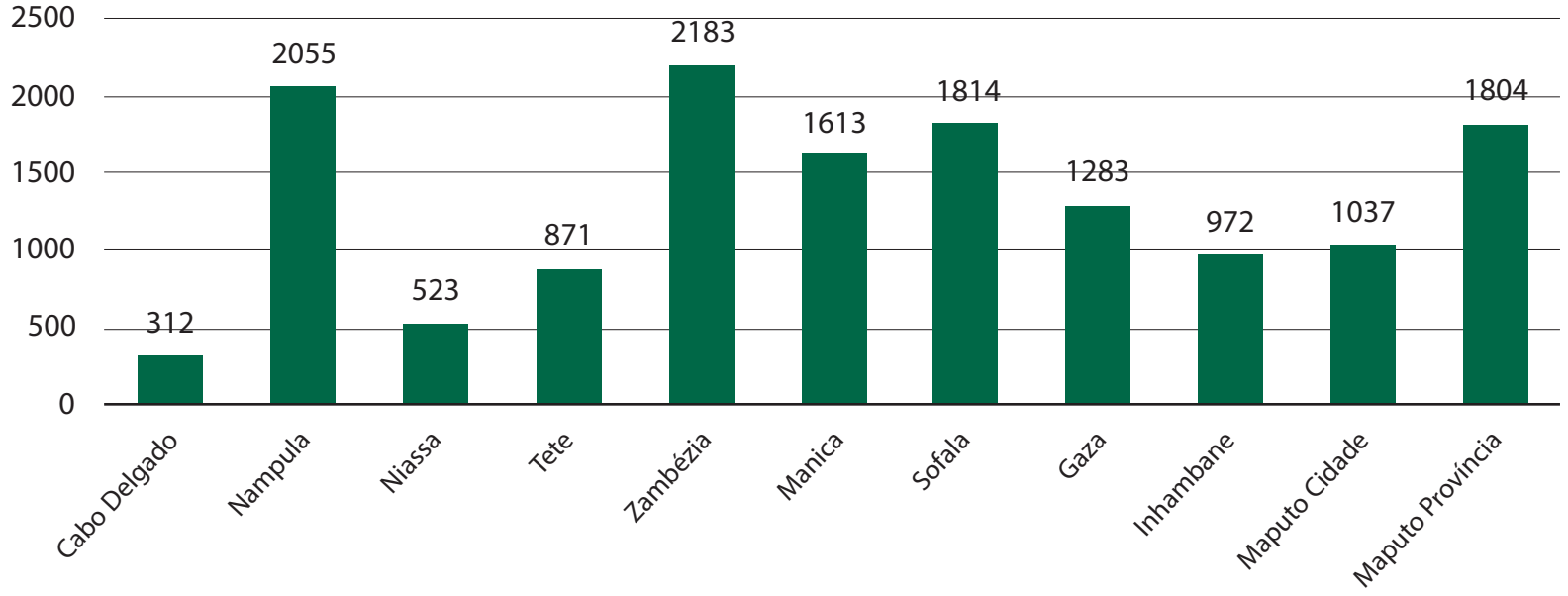
Análise de desempenho programático

Analisando os resultados alcançados nesta componente, vale a pena frisar que os diálogos comunitários envolvem todas as camadas sociais ao nível comunitário e a melhoria de comunicação com mensagens claras tem resultado no aumento da taxa de encaminhamento e resolução de casos na ordem 52% se comparado com menos de 20 % em 2021.
Com a realização dos Workshops houve aumento de notificação de casos de 475 para 797 do primeiro ao segundo semestre de 2022; aumentou igualmente o número de casos resolvidos judicialmente de 90 para 111 do primeiro ao segundo semestre. Maior abertura, comunicação e flexibilidade nos casos de violação de DH relacionados a FDC.
Embora se registe um aumento no número de denúncia de casos ainda existem dificuldades na sua resolução pois isto envolve uma multiplicidade de instituições e nós ainda não temos uma infraestrutura institucional a exemplo de Centros de Atendimento Integrado em todos distritos para resolver esses casos. Entretanto a FDC está a dar o seu contributo tendo resolvido 3270 casos de VBG.

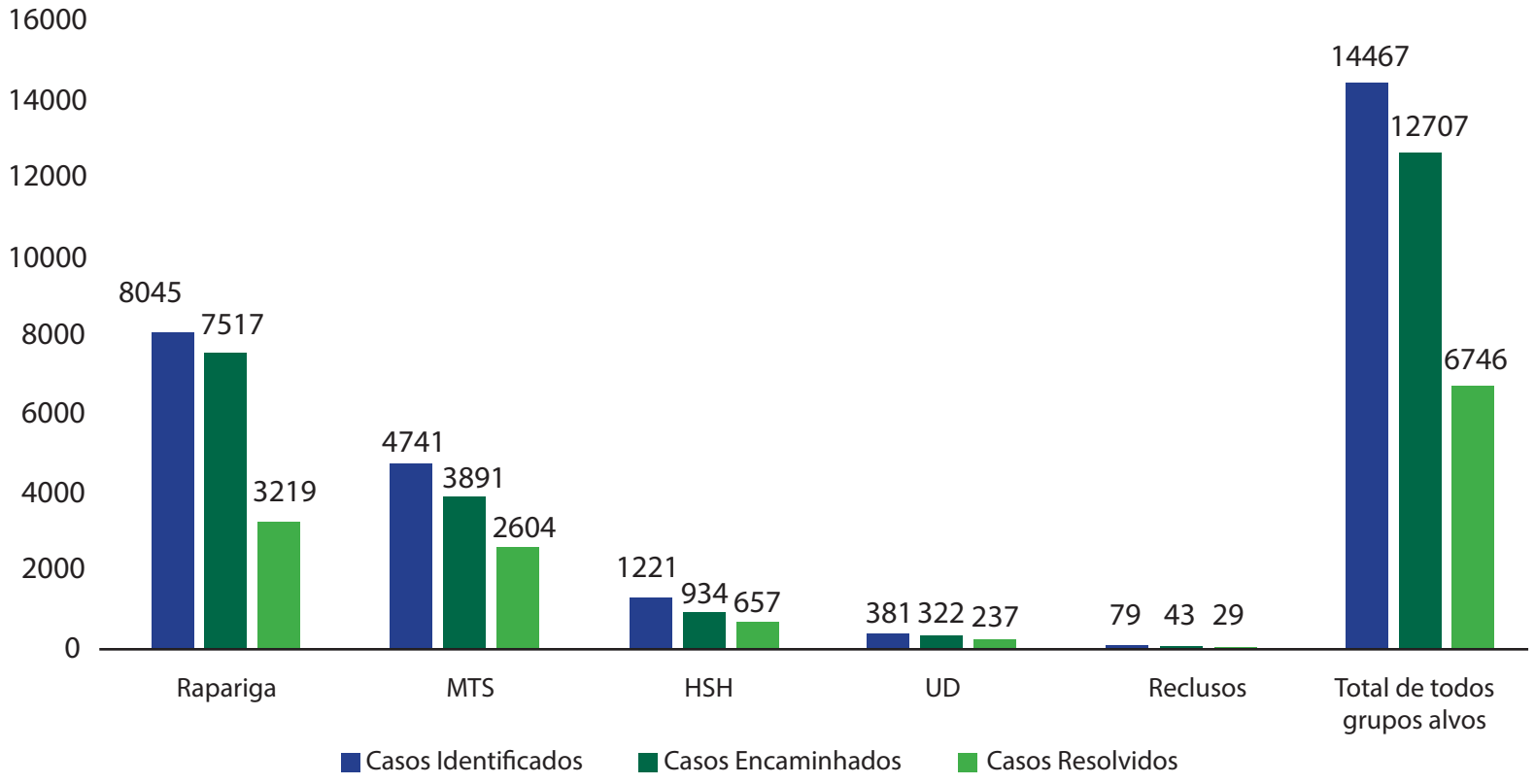
**Acções de seguimento:**
- Continuar a capacitar os magistrados do Ministério Público na área de DH;
- Capacitar os membros da PRM principalmente os que trabalham na área de género ao nível dos Gabinetes de atendimento a mulheres e menores vítimas de violência em matérias de direito humano sobretudo em atendimento humanizado;
- Mapear distritos com muitos casos a serem julgados e explorar formas de estabelecimento de tribunais móveis.

# ANÁLISE DE DESEMPENHO PROGRAMÁTICO FACE ÀS VIOLAÇÕES DE DIREITOS HUMANOS DAS RAPARIGAS E MULHERES JOVENS

## CASOS DE VIOLAÇÃO DE DH POR PROVÍNCIA



## CASCATA DE RESOLUÇÃO DE CASOS



# PREVENÇÃO DE HIV

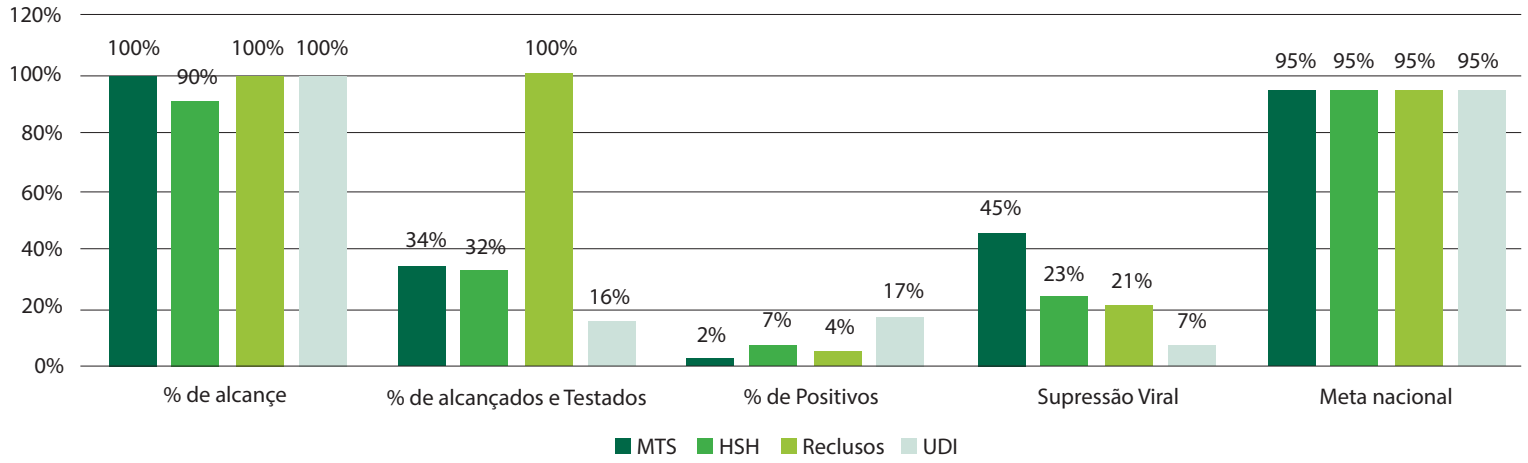
O Programa de Prevenção de HIV da FDC (VIVA+) é implementado a nível comunitário através de 19 organizações da sociedade civil, e visa complementar os esforços do Sistema Nacional de Saúde na resposta ao HIV, sob liderança do Programa Nacional de Controlo de ITS e HIV (PNC ITS e HIV) e coordenação do Conselho Nacional de Combate ao SIDA (CNCS).

As intervenções da Resposta Nacional ao HIV são orientadas pelo Plano Estratégico Nacional de Resposta ao HIV e SIDA para o período de 2021-2025 (PEN V: 2021), onde está materializado o compromisso do Governo de Moçambique de acelerar a implementação de acções que visam alcançar a meta global 95-95-95 (ONUSIDA), para a erradicação do HIV até 2030.

Nesse contexto, a FDC intervém em 97(63%) dos 161 distritos do País, focalizando as suas intervenções em populações vulneráveis (especificamente em raparigas dos 10 aos 19 anos e mulheres jovens dos 20 aos 24 anos) e em populações-chave .

No que concerne à abordagem de implementação do VIVA+, foram definidos um conjunto de actividades prioritárias para responder aos principais serviços de prevenção combinada: identificação, alcance e sensibilização dos grupos populacionais acima referidos para a adopção de comportamentos preventivos/seguros; o rastreio e referência para o diagnóstico e tratamento das Infecções de Transmissão Sexual (ITS); a massificação da cobertura de testagem nesses grupos para a identificação das pessoas com HIV que não conheçam o seu sero-estado; a ligação das pessoas diagnosticadas com HIV na testagem para os serviços de Cuidados e Tratamento, visando a adesão ao Tratamento Antirretroviral (TARV); o apoio e seguimento contínuo das pessoas HIV positivas que iniciaram o TARV para a melhoria da sua qualidade de vida e o alcance da supressão viral; a criação de demanda para a oferta de serviços de

**COMPARAÇÃO DO ALCANCE, TESTAGEM, LIGAÇÃO E SUPRESSÃO VIRAL COM A META NACIONAL DE HIV (95-95-95)**




prevenção para pessoas com diagnóstico de HIV negativo, a Profilaxia Pré-exposição (PrEP), a disponibilização do preservativo, assim como a Profilaxia Pós-Exposição (PPE) para pessoas expostas à infecção, incluindo a oferta do pacote específico de Redução de Danos para Pessoas que injectam drogas.

Assim, dos principais indicadores definidos pelo Programa VIVA+ alinhados com os priorizados pelo País, a FDC contribuiu para a cobertura da testagem de HIV com 150.698 pessoas testadas, constituindo uma realização de 88% em relação à meta pré-definida de testagem de HIV (170.902 pessoas a serem testadas no volume de todas as novas pessoas previstas a ser alcançadas pelo programa VIVA+). Comparando essa realização com o volume de registo de testagens do Programa Nacional de Controlo de ITS e HIV para o mesmo período, essa cobertura corresponde a 11% dos testes feitos a nível da comunidade e nos Serviços de Testagem da Unidade Sanitária (UATS).

Entretanto, de todas as pessoas testadas como resultado das acções do Programa VIVA+, 36% (54.304 pessoas) foram por via da testagem na comunidade, realizada por conselheiros da intervenção para as Populações-Chave, treinados e credenciados pelo Sistema Nacional de Saúde para a implementação das actividades dos parceiros da FDC que desenvolvem actividades para esses grupos. As restantes 96.394 pessoas testadas, entre raparigas e mulheres jovens, dos 15 a 24 anos, foram encaminhadas por activistas comunitários para a testagem nas várias Unidades Sanitárias do País, nos serviços específicos de atendimento dessa camada juvenil, os chamados SAAJ (Serviços de Saúde Amigos dos Adolescentes e Jovens).

Após o resultado da testagem, o programa VIVA+ realiza acções de seguimento, tanto para os positivos com vista à adesão e retenção ao tratamento, como para os negativos, com vista à manutenção do sero-estado negativo com adopção de comportamento preventivo.

- Alcançar 234,932 Adolescentes e Jovens com o conhecimento abrangente de HIV/SIDA e Saúde Sexual e Reprodutiva dentro e fora da escola;
- Treinar 180 provedores de saúde para oferta de serviços amigos de adolescentes e jovens no novo pacote de serviços de saúde sexual e reprodutiva actualizado pelo MISAU;
- Garantir que 28 500 raparigas tenham acesso aos serviços de Saúde Sexual e Reprodutiva;
- Testar 311,249 Raparigas e Mulheres Jovens;
- 39,620 MTS (Mulheres trabalhadoras de sexo) a serem alcançadas por pacote de serviços;
- Formação de agentes comunitários educadores de pares de reclusos e PUD, incluindo supervisores, para legais pessoal do SR no pacote completo de prevenção de HIV;
- Realizar sessões de comunicação para adoptar comportamentos saudáveis e mudança de comportamento de risco;
- Alcançar 4,274 reclusos com pacote de serviços;
- Alcançar 1800 pessoas usuárias de droga com serviços de testagem em HIV; rastreio, diagnóstico e imunização de doenças como hepatites virais (B e C) e Tuberculose. Para os positivos em HIV, liga-los aos cuidados e tratamentos. Os negativos liga-los ao PREP.

Metas da FDC
Plano Operativo

## INDICADOR NACIONAL
### Prevenção de HIV:

O Plano Estratégico Nacional de Resposta ao HIV e Sida (PEN V) estabeleceu as metas 95-95-95 para que até 2025, 95% de todas as pessoas vivendo com HIV conheçam o seu estado de HIV, 95% de todas as pessoas diagnosticadas com HIV estejam a receber TARV de forma contínua, e 95% de todas as pessoas a receber TARV alcancem a supressão da carga viral.

## Principais realizações

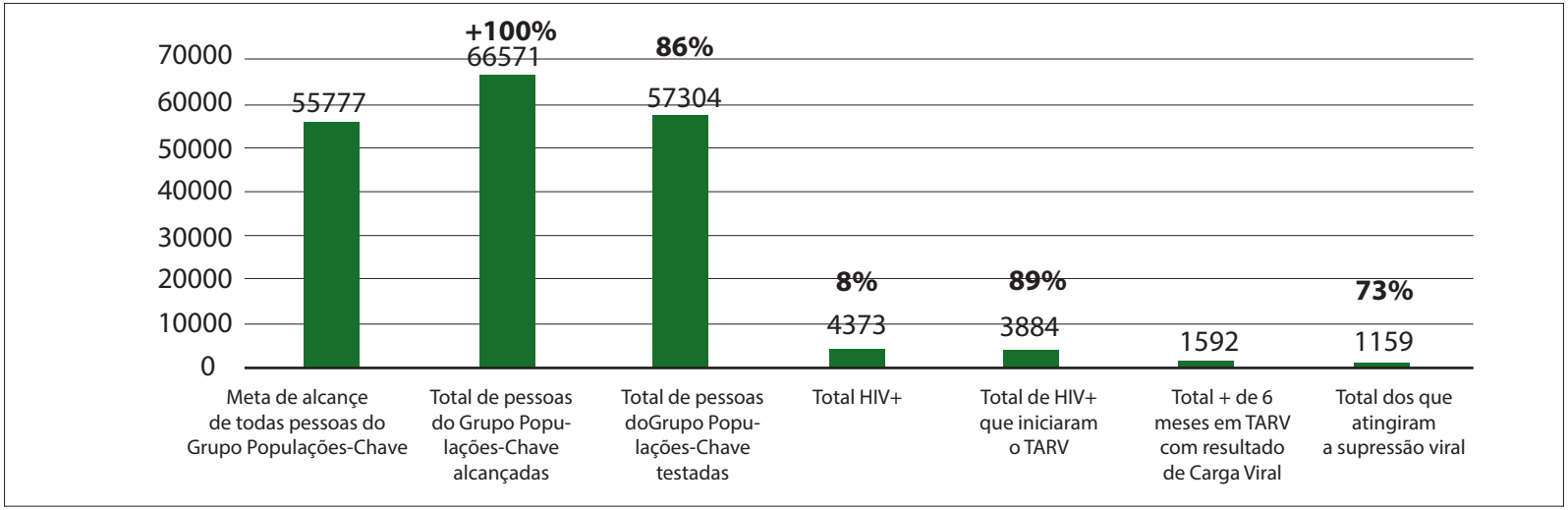
- Com os pacotes de prevenção de HIV, alcançamos 724,048 beneficiários;
- Foram testados para o HIV 150,698 beneficiários;
- Disponibilizados 30,666,781 preservativos para todos na comunidade;
- 450,613 (425,116 Raparigas e 25,497 Rapazes) adolescentes fora da escola e 10,678 (5,140 Raparigas e 5,538 Rapazes) dentro da escola, referidos aos serviços SAAJ;
- Apetrechados com mobiliário e equipamento de escritório 27 SAAJ reflectindo todas as províncias do País;
- Formados 180 provedores de saúde para oferta de serviços Amigo de adolescentes e jovens no novo pacote actualizado pelo MISAU;
- 109,448 pessoas acederam a testagem do HIV, dos quais 5,072 (5%) foram positivos e deste 4,532 (89%) foram ligados aos cuidados e tratamento antirretroviral, dos quais 26% alcançaram a supressão viral;
- Distribuídos 145,292 autotestes aos beneficiários elegíveis;
- Foram alcançados e integrados 2,050 reclusos por via dos seus educadores de pares também reclusos (correspondendo a 87% do planificado);
- Instalados 4 centros comunitários para assistência as pessoas que usam drogas em Maputo Cidade e província, Sofala e Nampula.

## Nossas Contribuições e Mudanças Verificadas

- 648,341 adolescentes e jovens foram alcançados através de sessões de mudança de comportamento dentro e fora da escola;
- Melhorados o acesso e a qualidade dos serviços de atendimento nos SAAJ;
- Melhorou o sistema de referência e contra referência, permitindo que mais raparigas conhecessem o seu sero-estado;
- 93% (699 positivos dos quais 648 iniciaram TARV) dos adolescentes e jovens testados iniciaram o TARV 2,437 Raparigas elegíveis iniciaram PrEP antirretroviral oral;
- 125.031 mulheres receberam serviços de planeamento familiar;
- Dos 2,222 casos de MTS diagnosticadas com HIV 95% iniciou o TARV (acções de seguimento e apoio psicossocial continuam a ser reforçadas para as restantes de forma a aderirem ao TARV);
- 163 Reclusos com resultado positivo iniciaram o TARV.

# ANÁLISE DE DESEMPENHO PROGRAMÁTICO FACE À PREVENÇÃO DE HIV

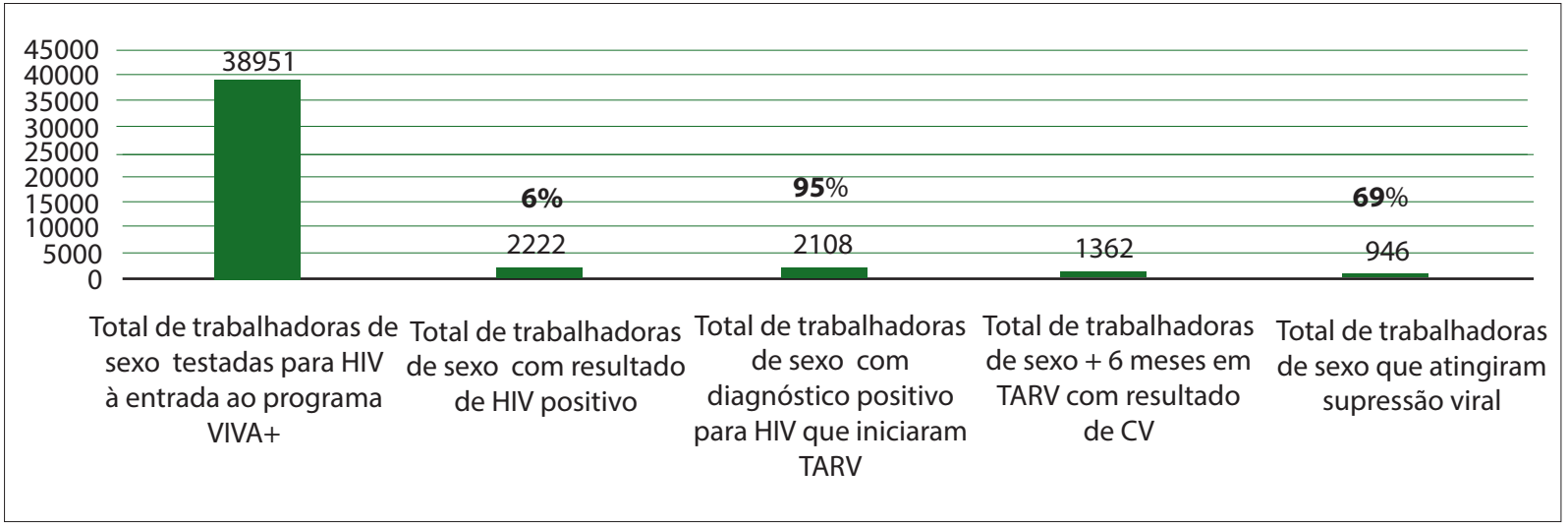
## POPULAÇÃO-CHAVE




Na componente de População-chave, a meta prevista foi alcançada em mais de 100%. Após beneficiarem-se das sessões de sensibilização para a adopção de comportamentos preventivos, um total de 57.304 pessoas foram testadas, dos quais 4.373(8%) tiveram resultados de HIV positivos. Nas trabalhadoras de sexo ainda há desafios no diagnóstico do HIV, sendo que das 38.951 Trabalhadoras de Sexo (TS) testadas apenas 2.222(6%)-vide gráfico abaixo teve resultado positivo, uma taxa baixa comparativamente à registada no mesmo período pelo Programa Nacional de Controlo de ITS e HIV (11%). Entretanto, para os outros grupos das Populações-Chave o cenário é mais equilibrado, pois das 741 Pessoas que Injectam Drogas (PID) testadas para o HIV nos 4 pontos de implementação (Cidades de Nampula, Beira, Maputo cidade e província), 151 (21%) tiveram o diagnóstico positivo, uma taxa acima da regista pelo PNC ITS e HIV (13%). Em relação a Reclusos[1], dos 3.652 testados, 372 (10%) teve resultado positivo para o HIV, taxa similar a programática do PNC ITS e HIV (9%). Relactivamente aos Homens que fazem Sexo com outros Homens (HSH), a positividade foi igual ao do PNC ITS e HIV (17%), tendo o VIVA+ testado 6.983.

[1]O programa VIVA+, da FDC, em parceria com o Serviço Nacional de Penitenciária (SERNAP), está a implementar intervenções de prevenção de HIV em 13 penitenciárias do país, por via das OSC Parceiras de Implementação da FDC (ARISO em Maputo cidade e província; CKE em Gaza: nos distritos de Chibuto e Macia e Inhambane: no distrito de Vilankulo; AJULSID em Sofala: nos distritos de Dondo e Caia; ICRH em Tete: no distrito de Changara; Watana em Nampula: no distrito de Muecate; ARV em Niassa: no distrito de Cuamba e FDC na Zambézia: nos distritos de Mocuba, Milange e Guruè

## CASCATA DE SERVIÇOS PARA TRABALHADORAS DE SEXO (TESTAGEM A LIGAÇÃO AOS CUIDADOS E TRATAMENTO DE HIV)




Por conseguinte, das 4.373 pessoas testadas Positivo acima referidas, um total de 3.884 iniciaram o Tratamento Antirretroviral (TARV), correspondente a 89%, estando a 6% de alcance do 2º 95 da meta 95-95-95(que assere que 95% das pessoas HIV+ que conhece o seus serostado esteja em tratamento ).

Em relação à criação da demanda para a PrEP para as pessoas que fazem parte do grupo das Populações-chave com diagnóstico de HIV negativo, ainda há necessidade de melhorias na comunicação para a promoção deste serviço relativamente novo na maior parte dos distritos do país. Assim, no período em alusão (2022), das 52.931 pessoas com diagnóstico negativo para o HIV nesses sub-grupos populacionais apenas 6.976 (13%) iniciou a profilaxia.

Em relação à disponibilização de preservativos, a estratégia usada pelo VIVA+ consiste na oferta sistemáticamente aos beneficiários de uma quantidade mensal média de acordo com a disponibilidade e suas necessidades auto-reportadas. Nestes termos, um total de 1.908,425 preservativos masculinos foram providenciados directamente pelos activistas comunitários (educadores de pares) aos grupos alvo acima referidos. Não há provisão desse serviço nas penitenciárias face a deliberação interna do SERNAP.

# RAPARIGAS E MULHERES JOVENS

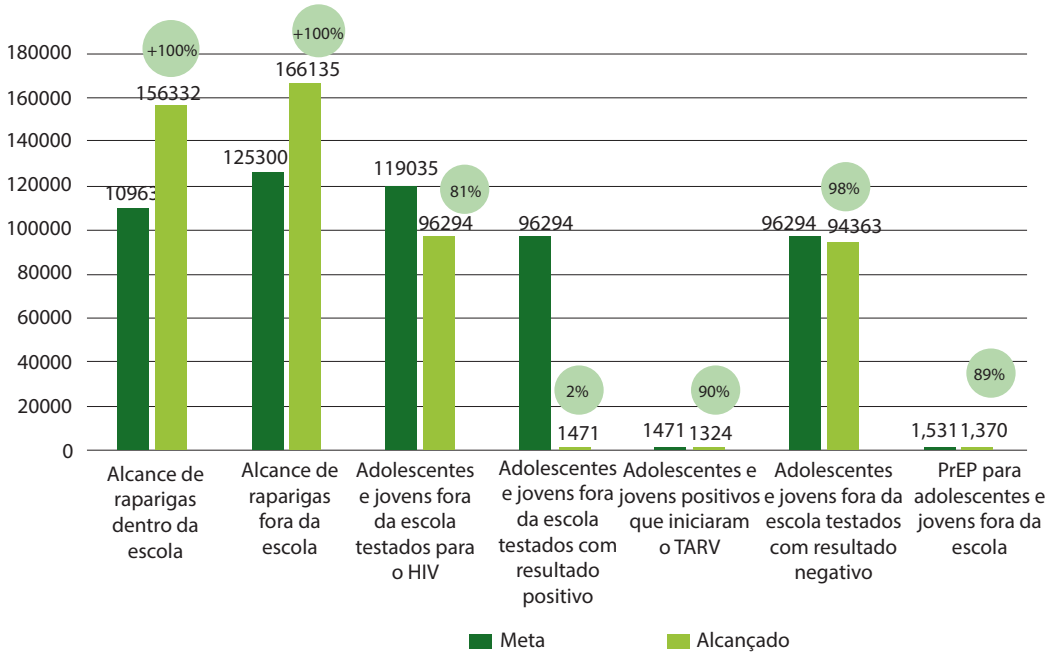
Para a componente de Raparigas e Mulheres Jovens , a FDC através do VIVA+ conseguiu ultrapassar as metas estabelecidas em mais de 100% tanto fora como dentro da escola, o que permitiu contribuir para a cobertura da testagem de HIV com cerca de 96264 Raparigas e Mulheres Jovens de 15 a 24 anos, constituindo uma realização de 81% em relação à meta pré-definida de testagem de HIV (119.035) Raparigas e Mulheres Jovens a serem testadas no volume de todas as novas previstas a ser alcançadas pelo programa VIVA+).

Para esta componente, a testagem das Raparigas e Mulheres jovens é feita na intervenção comunitária e consiste na referência e encaminhamento das raparigas rastreadas e que tem risco elevado e que aceitam receber serviços de Aconselhamento e Testagem de HIV às Unidades Sanitárias(US), especificamente para os Serviços Amigos de Adolescentes e Jovens (SAAJs) nos distritos de implementação.

Após o resultado da testagem, o programa VIVA+ realiza acções de seguimento, tanto para os positivos com vistam a adesão e retenção ao tratamento, como para os negativos, com vista a manutenção do sero-estado negativo com adopção de comportamento preventivo.

Os gráficos adiante ilustram a cadeia de serviços providenciados para as raparigas e mulheres jovens durante o ano de 2022.

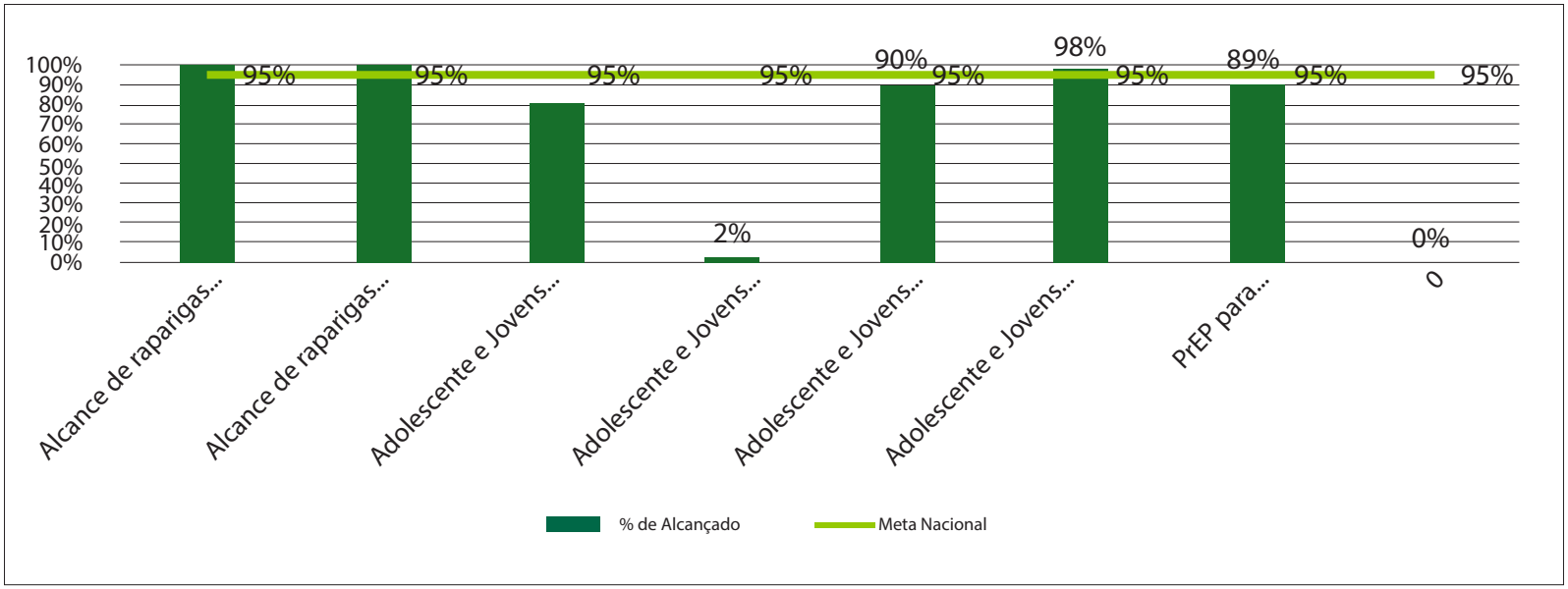
**RAPARIGAS E MULHERES JOVENS ALCANÇADO (TESTAGEM, LIGAÇÃO E SUPRESSÃO VIRAL) - 2022**




O gráfico acima ilustra o desempenho do projecto VIVA+ na componente de Raparigas e Mulheres Jovens, onde pode se notar que das 109.632 Raparigas e Mulheres Jovens previstas como meta Dentro da escola, foram alcançadas 156332, tendo superado em mais de 100%, á semelhança de Fora da escola que tinha sido prevista uma meta de 125.300 e alcançadas 166135 Raparigas e Mulheres Jovens.

No que concerne a testagem, a meta prevista foi alcançada em 81% (96294/119035), resultando numa Positividade de 2%. Por conseguinte, das 1471 Raparigas e Mulheres Jovens testadas positivo, 90% iniciaram o TARV.

## ALCANCE RAPARIGA E MULHERES JOVENS VS META NACIONAL




O gráfico acima faz uma comparação com a meta 95-95-95, para este grupo-alvo a FDC conseguiu alcançar 90% de ligação ao TARV das Raparigas testadas Positivo, estando a 5% de alcançar o recomendado na estratégia, mas acima da média nacional de 79% alcançado durante o presente ano.

Quanto à aceitação da testagem, o gráfico mostra que 81% das Raparigas alcançadas com o pacote de SBCC implementado pelo VIVA+ aceitam testar para HIV. E por seu turno, a taxa de positividade é de 2%, sendo abaixo da média nacional de 3.5%. Para a melhoria deste cenário, o projecto reforçou a capacidade de interpretar o instrumento de rastreio do risco por parte dos activistas e as mensagens sobre a testagem durante as sessões.

# PREVENÇÃO DA MALÁRIA

Em 2022, a FDC implementou algumas acções de prevenção e controlo da malária nas províncias de Cabo Delgado e Manica. Estas acções consistiram essencialmente na distribuição massiva de redes, para além da consciencialização para a procura atempada dos cuidados de saúde ao primeiro sinal e sintoma da malária.

Durante o periodo de reporte foram distribuídas 1,337,922 milhões de redes mosquiteiras, ultrapassando o preconizado pela OMS de 85% de agregados familiares com posse.

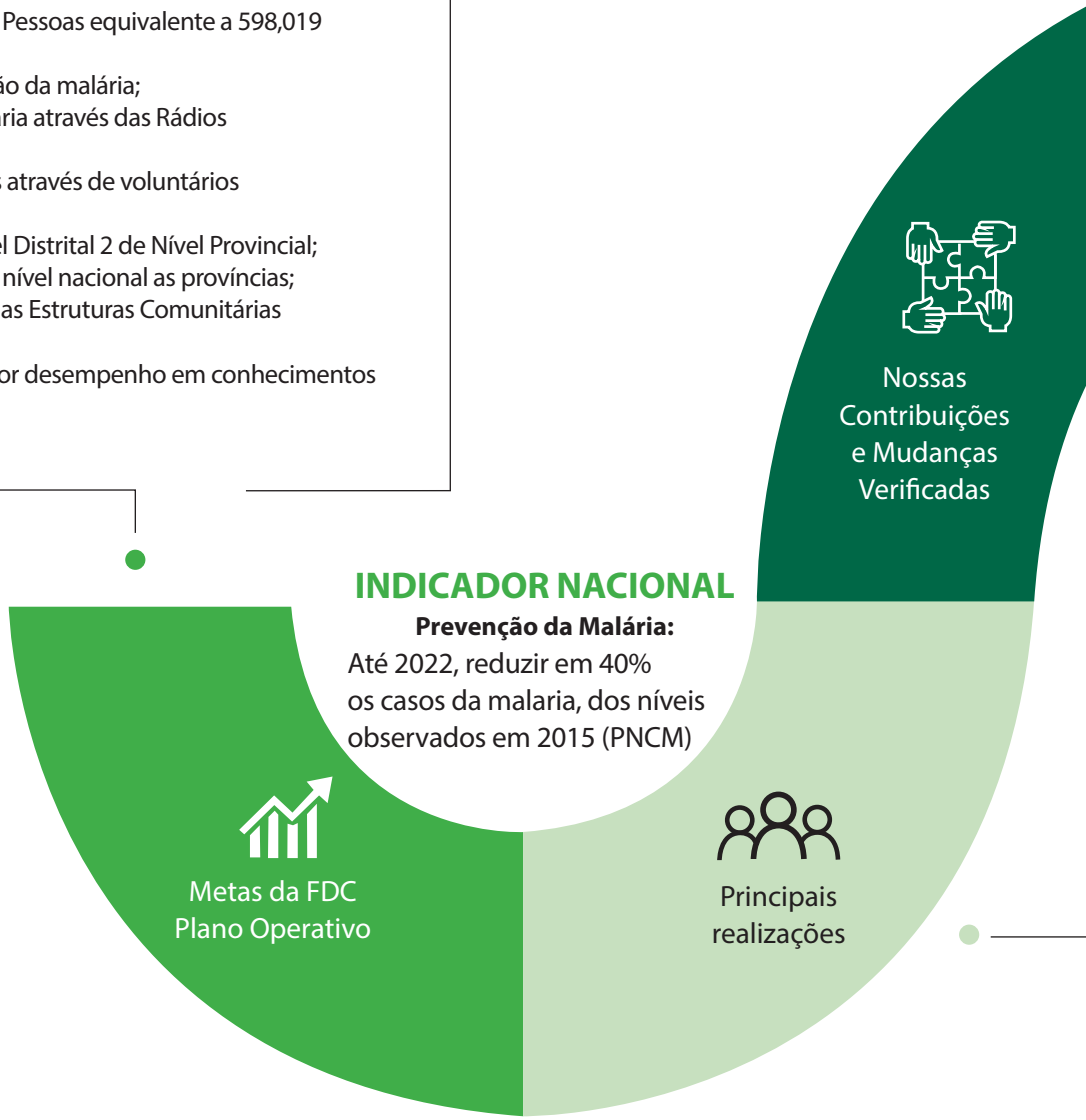
Igualmente, houve capacitação dos técnicos em gestão e avaliação contínua da qualidade de casos monitorados mensalmente através da plataforma de Sistema Integrado de Informação da Malária (SIIM) para garantir pronta resposta no que diz aos insumos e monitoria. À luz da estratégia do Programa Nacional de Controlo da Malária, que sugere sinergias entre o Governo e Organizações da Sociedade Civil, a FDC contribui na elaboração da nova Estratégia de Distribuição de Redes Mosquiteiras; do Plano Estratégico do Programa Nacional de Controlo da Malária e da Estratégia da Campanha Nacional de Comunicação.

Com a sua forte inserção comunitária, a FDC permitiu maior interação entre a unidade sanitária e as estruturas comunitárias (activistas de saúde, líderes comunitários, etc), permitindo que estas fortalecessem a sua interacção com 170 unidades sanitárias das províncias cobertas pela FDC (Manica e Cabo Delgado).

Embora a nível nacional, o País tenha registado um aumento de número de casos de malária contrariando o preconizado no Plano Estratégico da Malária (PNCM 2017-2022) que consistia em reduzir até 40% em 2022 aos níveis observados em 2015, a taxa de letalidade apresentou uma redução em 15%.

FAMÍLIA ORTE
E PROTEGIDA!
ARIA FORA

- Distribuir 1, 580,848 Redes Mosquiteiras para 2,842,882 Pessoas equivalente a 598,019 Agregados Familiares;
- Treinar 1,320 voluntários e 675 Professores em Prevenção da malária;
- Emitir 16,200 Spots radiofónicos em prevenção da malária através das Rádios Comunitárias;
- Alcançar 574, 100 pessoas e 344, 254 alunos nas Escolas através de voluntários e professores respectivamente;
- Realizar 60 Reuniões de Coordenação e Balanço de nível Distrital 2 de Nível Provincial;
- Realizar 80 supervisões da província aos distritos e 6 do nível nacional as províncias;
- Distribuir Pacotes de incentivos para 2000 voluntários das Estruturas Comunitárias treinados pelo Projecto;
- Distribuir 460 Kits na premiação de Escolas com o melhor desempenho em conhecimentos sobre a malária.



## Análise de desempenho programático

- 552,053 Famílias protegidas através de redes mosquiteiras impregnadas com insecticida;
- 1,317 voluntários e 673 professores dotados de conhecimentos de prevenção da malária e procura atempada de tratamento;
- População de 17 distritos sendo 10 Manica e 7 em Cabo Delgado com acesso de informação de prevenção da malária através de mensagens difundidas pelas rádios comunitárias;
- 579,286 pessoas e 340, 921 alunos dotados de informação de prevenção da malária, uso correcto da rede mosquiteira e procura atempada de tratamento;
- Aprimoradas as estratégias de intervenção nas componentes preventivo e tratamento da malária aos níveis distrital e provincial;
- Garantido o Apoio técnico às equipas de implementação do Projecto aos níveis provincial e distrital;
- 2000 voluntários receberam incentivos produzidos pela FDC por forma a garantir a continuidade das actividades de sensibilização para prevenção da malária ao nível das comunidades.

- Distribuídas 1,337,922 ( 85%) redes mosquiteiras a 2,778,469 ( 98%), equivalentes a 522,053 Agregados Familiares;
- Treinados 1,317 voluntários e 673 professores em prevenção da malária;
- Emitidos 16, 662 Spots radiofónicos de prevenção da malária pelas rádios comunitárias;
- Alcançadas 579,286 pessoas na comunidade e 340,921 Alunos nas Escolas através de voluntários e professores respetivamente;
- Realizadas 60 Reuniões de Coordenação e Balanço de nível distrital e 2 de nível Provincial;
- Realizadas 6 Supervisões de nível central e 80 de nível provincial;
- Distribuídos pacotes de incentivos a cerca de 2000 voluntários treinados em matérias de prevenção da malária;
- Distribuídos 460 kits de prémios às Escolas de com o melhor de desempenho em conhecimentos sobre a prevenção da malária.

O conjunto de acções ao nível comunitário, da escola e de comunicação social têm mostrado bastante eficácia e eficiência programática. Através das rádios comunitárias que se apresentam com maior abrangência comunitária, bem como o engajamento dos professores e voluntários treinados, há sinais claros de disseminação e adopção de conhecimentos sobre a prevenção da malária ao nível comunitário.

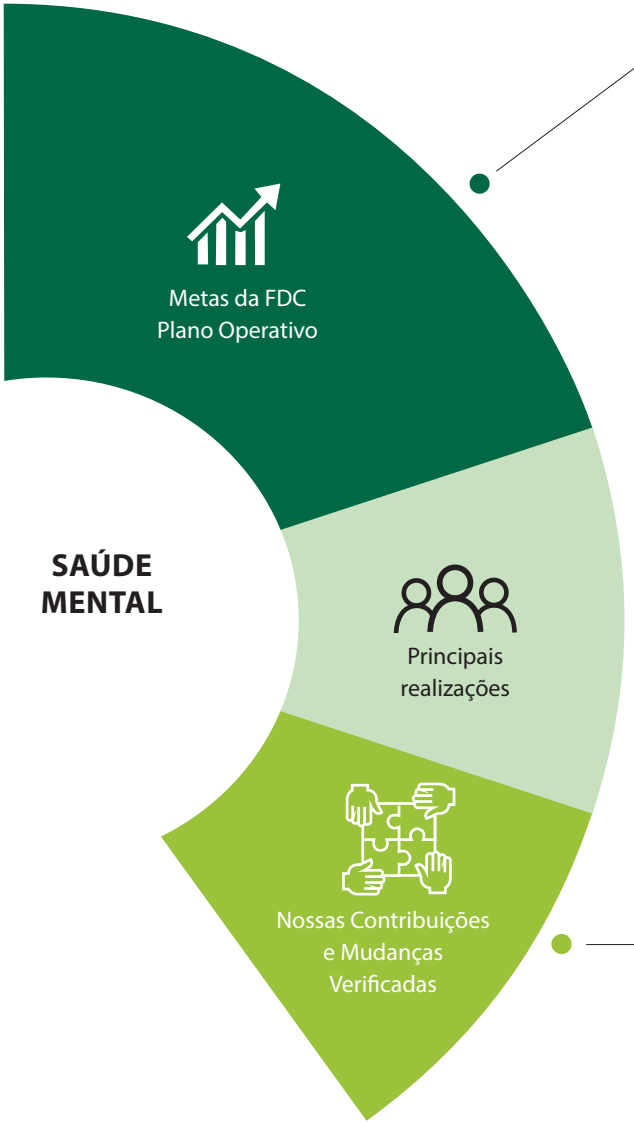
Embora haja tendência crescente da prevalência nos últimos anos, nota-se o decréscimo da mortalidade por malária nos grupos de risco (Mulheres grávidas e Crianças Menores de 5 Anos) devido a procura atempada de tratamento.

Com a introdução de incentivos aos voluntários e a premiação de escolas com melhor desempenho, não só tem contribuído para a retenção dos voluntários como também se regista maior engajamento de alunos no processo de assimilação de matéria ligada à malária.

# SAÚDE MENTAL

Em 2022, no âmbito dos programas implementados em parceria com o MISAU e o UNICEF, a FDC contribuiu com diversas intervenções de fortalecimento da capacidade dos profissionais de saúde mental do MISAU.

Até 2023, a FDC prevê beneficiar mais de 82 mil crianças, adolescentes e seus cuidadores com problemas de saúde mental no contexto da COVID-19, conflito, violência e outros casos de protecção social, contribuindo desta forma para o alcance das metas do Plano Estratégico de Saúde Mental (2016-2025), particularmente na componente de promoção de saúde e prevenção de doenças, através da operacionalização dos protocolos de referência e contra-referência de casos, apoio para provisão de atendimento comunitário de saúde mental e reforço das acções de mobilização social envolvendo a media e actores comunitários.



- Desenhar pacotes e treinamento em assistência personalizados para aliviar o trauma e stress de deslocados internos (Cabo-Delgado) em um espaço seguro;
- Avaliar necessidades de saúde mental e mapear recursos disponíveis para meios de vida;
- Capacitar 16 atendentes da linha "Alô Vida" para recebimento, triagem e encaminhamento de casos para os serviços de saúde mental e apoio psicossocial;
- Capacitar 130 profissionais de saúde para prestar apoio psicossocial e serviços especializados de saúde mental a crianças, adolescentes, pais e cuidadores.

- 61.444 crianças e adolescentes receberam atendimento especializado de saúde mental a nível nacional;
- 22.915 crianças e adolescentes receberam atendimento para apoio psicossocial a nível nacional;
- Atendidos 2 610 casos de suicídio e 4.753 casos de violência a nível nacional;
- 17.877 crianças deslocadas beneficiaram de apoio psicossocial em Cabo Delgado;
- Capacitados 20 atendentes da linha "Alô Vida" para recebimento, triagem e encaminhamento de casos para os serviços de saúde mental e apoio psicossocial;
- Capacitados ao nível nacional, 130 técnicos de Saúde Mental do Ministério da Saúde para prestar apoio psicossocial e serviços especializados de saúde mental a crianças, adolescentes, pais e cuidadores;
- Estabelecido e Operacionalizado o Aplicativo [fica bem adolescente] para gestão de casos de interesse para saúde mental, tendo como porta de entrada o alô vida;
- Contratados e treinados 192 agentes de campo (redutores de dano, paralegais, enfermeiros, psicólogos clínicos, assistentes sociais, conselheiros, supervisores de campo, pontos focais em apoio psicossocial) para prover assistência aos usuários de drogas;
- Instalados 3 parques infantis para promover a terapia ocupacional às crianças deslocadas.
- Distribuído equipamento (mesas e cadeiras plásticas, armários metálicos, mesas metálicas com gaveta) para as salas de atendimento de APSS (Apoio Psicossocial) em Mueda, Montepuez, Ancuabe, Mecufi e Chiure, província de Cabo Delgado.
- Em Cabo Delgado, foram referidos 172 mulheres e raparigas para apoio psicossocial nas Unidades Sanitárias, e 22 tiveram acompanhamento nos Espaços Seguros e mostram melhorias significativas no seu estado.

- Criada a capacidade do serviço alô vida para o rastreio, encaminhamento e seguimento de casos de interesse para saúde mental;
- Criada a capacidade de APEs para identificação de sinais de perturbação mental nas comunidades;
- Aplicativo "Fica bem adolescente" instalado nos dispositivos dos profissionais de saúde mental do nível central e pontos focais provinciais e atendentes do Aló Vida;
- A instalação de parques infantis possibilitou a criação de uma rede de amizade entre as comunidades;
- Com as actividades de habilidades para a vida e terapia ocupacional nos Espaços Seguros as mulheres e raparigas tem conseguido superar os seus traumas e aprender habilidades que lhes tem permitido gerar renda para si e suas famílias. Estas sessões têm contribuído para melhorar a autoestima destas e gera emoções boas que lhes permitem superar os diferentes traumas.

## Análise de desempenho

Contrariamente ao esperado, os spots de rádio não aumentaram significativamente a demanda de casos ao Alô vida, daí a necessidade de criar sinergias com outras portas de entrada de casos de interesse para a Saúde Mental como por exemplo a Linha Fala Criança e capacitar os atendentes para o rastreio dos casos e seguimento. Esta acção poderá resultar no aumento de casos identificados e encaminhados para atendimento especializado ao nível da saúde mental.

Infelizmente, o entendimento de prioridades de APSS (apoio psicossocial) é dado para os casos de HIV positivo em detrimento de outras como os casos de VBG.

A indisponibilidade de psicólogas em alguns distritos, tal é o caso de Mueda, tem reduzido o interesse das mulheres em receber APSS pois não se sentem confortáveis em receber atendimento com um homem.

# ASSISTÊNCIA HUMANITÁRIA EM CABO DELGADO

"No principio, nós não tínhamos as questões climáticas como nossa preocupação, mas porque nos últimos anos o País tem sido fustigado por diversas calamidades, nós percebemos que não há hipótese de tentar pensar em desenvolvimento sem integrar o impacto dos eventos climáticos", fez saber Graça Machel, PCA da FDC, sobre a necessidade de reforço de capacidade da FDC e de outras organizações da sociedade civil para serem proactivas na cadeia de assistência humanitária. Durante 2022, a FDC facilitou um processo de Desenho da Estratégia de Resposta Humanitária que, entre outros aspectos, irá melhorar a articulação entre as organizações da sociedade civil que intervêm na cadeia de assistência humanitária.

Neste contexto, a FDC tem vindo a complementar os esforços do Governo, implementando iniciativas nas zonas de elevada prioridade para prestar assistência humanitária, como são os casos das províncias nortenhas, tendo como epicentro Cabo Delgado pelos ataques terroristas perpetrados desde 2017.

Estes ataques trazem consigo várias alterações estruturais em diversos níveis, principalmente nos aspectos socioeconómicos que incidem nas populações directamente afectadas, causando o deslocamento da população, destruição de infraestruturas socioeconómicas assim como o abandono e a retracção dos investimentos.

Os deslocados internos encontram-se em situação de extrema vulnerabilidade, necessitando de todo apoio possível. A FDC, reconhecendo a sua missão de fortalecer as capacidades das comunidades desfavorecidas com o objectivo de vencer a pobreza e promover a justiça social, coligou-se com um grupo de parceiros que intervêm na província para complementar os esforços de minimização do sofrimento das famílias afectadas.

Assim sendo, em 2022, a FDC interveio na província de Cabo Delgado implementando 3 projectos específicos, nomeadamente:

Iniciativa de Resposta Humanitária para Fortalecimento e Resiliência (financiado pelo FNUAP), centrado na prevenção da Violência Baseada no Género (VBG) abrangendo os distritos de Ancuabe, Chiúre, Ibo, Mecúfi, Metuge, Montepuez e Mueda cujo objectivo visa "fortalecer mecanismos de protecção baseados na comunidade com sessões de sensibilização, disseminação de informações e mensagens-chave sobre VBG, SSR, COVID-19 e apoio psicossocial.

Resposta a Emergência (financiado pela Fundação Bill & Melinda Gates - BMGF) focalizando no apoio directo as famílias deslocadas e acolhedoras para desenvolvimento de actividades de redução e recuperação os choques resultantes do conflito armado abrangendo os distritos de Ancuabe, Metuge e Montepuez cujo principal objectivo é melhorar o estado mental dos deslocados internos e reconstruir seus meios de subsistência e padrões de vida nos novos locais de acomodação/reassentamento.

Protecção a criança e prevenção a violência baseada no género ( financiado pelo UNICEF e FNUAP) implementado no distrito de Mueda e Montepuez, que contém 4 componentes nomeadamente: provisão de apoio psicossocial através dos espaços amigos da criança, provisão do apoio psicossocial a crianças envolvidas no conflito armado (CAAFAG), provisão do apoio psicossocial a crianças carecendo de serviços especializados e suas famílias e provisão de apoio psicossocial a sobreviventes da violência baseada no género.

Cristo

- Fortalecimento de meios de vida sustentáveis através de estabelecimento de quintais e unidades de produção inteligentes;
- Fortalecimento do sistema de abastecimento de água;
- Treinamento de 400 deslocados internos em boas práticas de produção agrícola e animal nos centros de reassentamento em Cabo Delgado;
- Avaliação de necessidades de refugiados e deslocados internos de Cabo Delgado em direitos humanos e barreiras relacionadas ao género, aos serviços de HIV, TB e malária;
- Apoio e assistência técnica ao funcionamento dos espaços seguros e sua expansão;
- Provisão de protecção social, apoio psicossocial e cuidados com base na família para crianças separadas e não acompanhadas;
- Estabelecimento de um sistema funcional e pleno de protecção a criança para prevenir e responder a todas as formas de violência, exploração e práticas prejudiciais;
- Fortalecimento de capacidade técnica da acção social e comités comunitários de protecção à criança para prestarem apoio às crianças vulneráveis, crianças com deficiência e crianças não-acompanhadas e separadas (UASCs), incluindo suas famílias e/ou cuidadores.

- 7 583 famílias beneficiaram-se de assistência humanitária;
- 62 851 pessoas participaram nas sessões dos diálogos comunitários e 20 292 pessoas participaram nas sessões de terapia ocupacional;
- Providenciados serviços de educação, saúde, protecção social, apoio legal, apoio psicossocial para 4002 crianças através da gestão de casos no distrito de Mueda;
- 1,800 famílias beneficiárias de kits de produção alimentar e geração de renda com rendimento médio mensal de 6.000,00Mt;
- Instaladas 60 capoeiras e distribuídas mais de 2,400 galinhas à 1,080 famílias agrupadas;
- Através dos mecanismos de referência 3000 crianças beneficiaram do serviço de registo de nascimento no Distrito de Mueda;
- Através dos mecanismos de rastreio, 728 crianças separadas e não acompanhadas encontram-se reunificadas junto das suas famílias de um número total de 1122 crianças identificadas como crianças separadas e não acompanhadas;
- No âmbito da disseminação das mensagens chave do PEAS (prevenção a exploração e abuso sexual), 25 274 pessoas foram abrangidas no distrito de Mueda e Montepuez;
- Estabelecidos 4 Comités Comunitários de Protecção a Criança (CCPCs) integrados com a comunidade anfitriã e a dos deslocados;
- Estabelecidos espaços amigos da criança nos centros de acolhimento de Nandimba, Lianda, Eduardo Mondlane e Mpeme;
- Disseminados 148 spots sobre Violência Baseada no Género, PEAS e Saúde Sexual Reprodutiva nas Rádios Comunitárias de Mecúfi, Chiure, Montepuez e Mueda.

Metas da FDC
Plano Operativo

- Assistidos 3,026 membros das famílias desfavorecidas com cobertores (mantas) e camisolas para fazer face o período de inverno;
- Identificadas 188 crianças não acompanhadas e 540 crianças separadas totalizando 728, das quais 438 encontram-se reintegradas em ambientes familiares e 290 encontram-se em famílias de acolhimento enquanto aguardam pelo processo de reunificação familiar;
- Instalada estufa que serve como meio de subsistência garantido a geração de renda e a segurança alimentar dos deslocados e das comunidades acolhedoras;
- Instalados 2 furos de água em Nanjua que abastecem mais da metade da população, permitindo a redução das longas distâncias e do tempo de espera na fila para ter acesso a água;
- Instalada uma incubadora com capacidade para chocar 1056 Ovos.

| CRIANÇAS NÃO ACOMPANHADA E SEPARADAS | |
|---|---|
| Crianças separadas identificadas | 540 |
| Crianças não acompanhadas identificadas | 188 |
| Total de crianças identificadas | 728 |
| Crianças reunificadas às suas familias | 438 |
| Crianças em familias de acolhimento | 290 |

Principais realizações

Nossas Contribuições e Mudanças Verificadas

**INDICADOR NACIONAL**
**Assistência humanitária a Deslocados Internos (protecção à criança, gestão de casos e apoio psicossocial):**
Existem **1.028.743** pessoas deslocadas do conflito em Cabo Delgado (OIM)

# ANÁLISE DE DESEMPENHO PROGRAMÁTICO DA COMPONENTE DE ASSISTÊNCIA HUMANITÁRIA

A população já tem noção de construção de capoeira modelo para criação de galinha no sistema semi-intensivo de forma a aumentar a produção de ovos para consumo, venda e reprodução para o sustento.

A Casa Agrária da localidade de Nanjua foi reactivada, o que ajudou a melhorar o acesso aos insumos agrários para cerca de 29,702 habitantes da Localidade.

Com meios escassos e dificuldades associadas ao recrudescimento de violência com novos focos, a FDC conseguiu dar o seu contributo ao reunificar crianças, prover apoio psicossocial e gradualmente restaurar os meios de vida das pessoas. Mais de 90 mil pessoas apoiadas.

Os 5 espaços amigos da criança instalados em Mueda demostraram uma nova dinâmica do apoio psicossocial através da promoção da inclusão e prevenção a várias formas de violência ou desenvolvimento das crianças.

Através dos mecanismos de referenciamento estabelecidos com os vários actores que trabalham em prol da resposta humanitária, os casos identificados são encaminhados e encerrados em tempo útil.

Os diálogos comunitários e o envolvimento dos líderes comunitários tem contribuido para melhor coordenação e seguimento de casos, exceptuando os casos relacionados com as populações que retornam às suas zonas de origem cujo seguimento se torna bastante difícil.

Devido a complexibilidade de casos (insuficiência de informação por conta da idade da criança), para o rastreio e reunificação familiares casos são encaminhados para outros actores humanitários tais como a Cruz Vermelha Internacional para o devido seguimento.

# EMPODERAMENTO ECONÓMICO DA RAPARIGA E DA MULHER

O empoderamento da rapariga e das mulheres é um imperativo nacional, um desiderato incontornável na prossecução dos objectivos de desenvolvimento do País. As raparigas e as mulheres têm sido as mais afectadas pela vulnerabilidade extrema, quer por questões culturais que lhes colocam numa situação de subserviência total, quer pelo baixo nível de escolaridade e consequentemente pelos trabalhos de baixa remuneração que conseguem por falta de instrução e habilidades. Neste contexto, o empoderamento económico das raparigas e das mulheres torna-se um meio e um fim em si visando não só a redução das desigualdades económicas e de género, como também a emancipação das raparigas e das mulheres como autoras do seu próprio desenvolvimento. Assim, e no âmbito das suas contribuições, a FDC, através dos Progra-

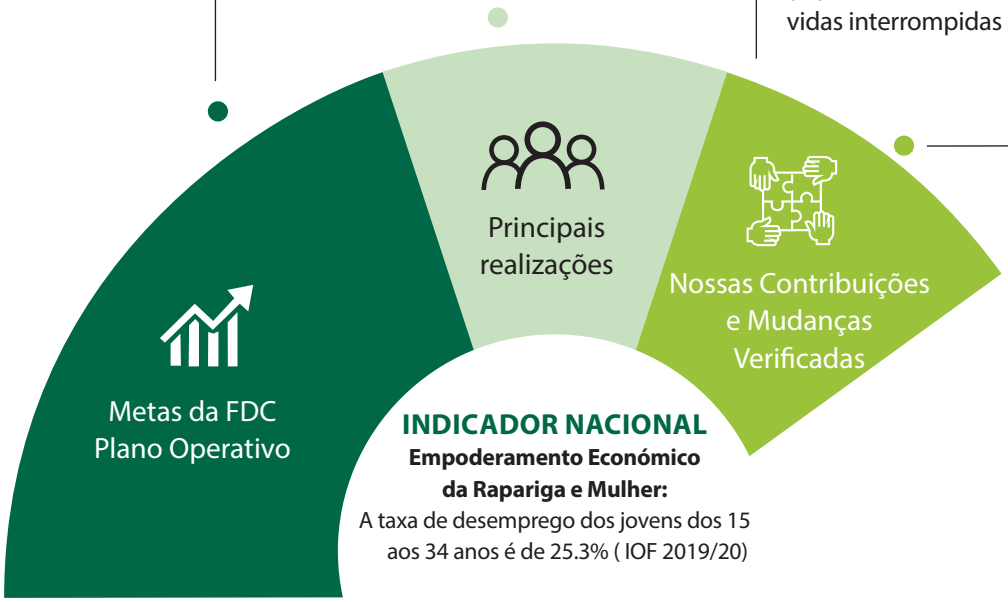
mas Viva+, Spotlight, FASER e Movimento Mulher e Paz, implementa actividades de Empoderamento Económico das Raparigas e das Mulheres, orientadas para o desenvolvimento de habilidades para a vida, literacia financeira, empreendedorismo e geração de renda. A visão da FDC com as acções de empoderamento económico é materializar o conceito de "águia" que pressupõe uma Rapariga ou Mulher Jovem consciente dos seus direitos e deveres, que seja escolarizada, competente financeiramente independente, protegida, participativa e capaz de tomar decisões acertadas sobre o seu futuro.

- Empoderamento económico de 650 IDPs através de actividades ocupacionais e ASCAS;
- Apoiar cerca de 1100 raparigas vulneráveis dos 15 aos 24 anos de idade em iniciativas de empoderamento económico;
- Capacitação de 340 raparigas em planificação e gestão de negócios no distrito de Guija (Gaza)
- Promover o acesso a cursos profissionalizantes e vocacionais a 350 raparigas vulneráveis;
- Sensibilizar 28.500 raparigas e rapazes através de mentoria.

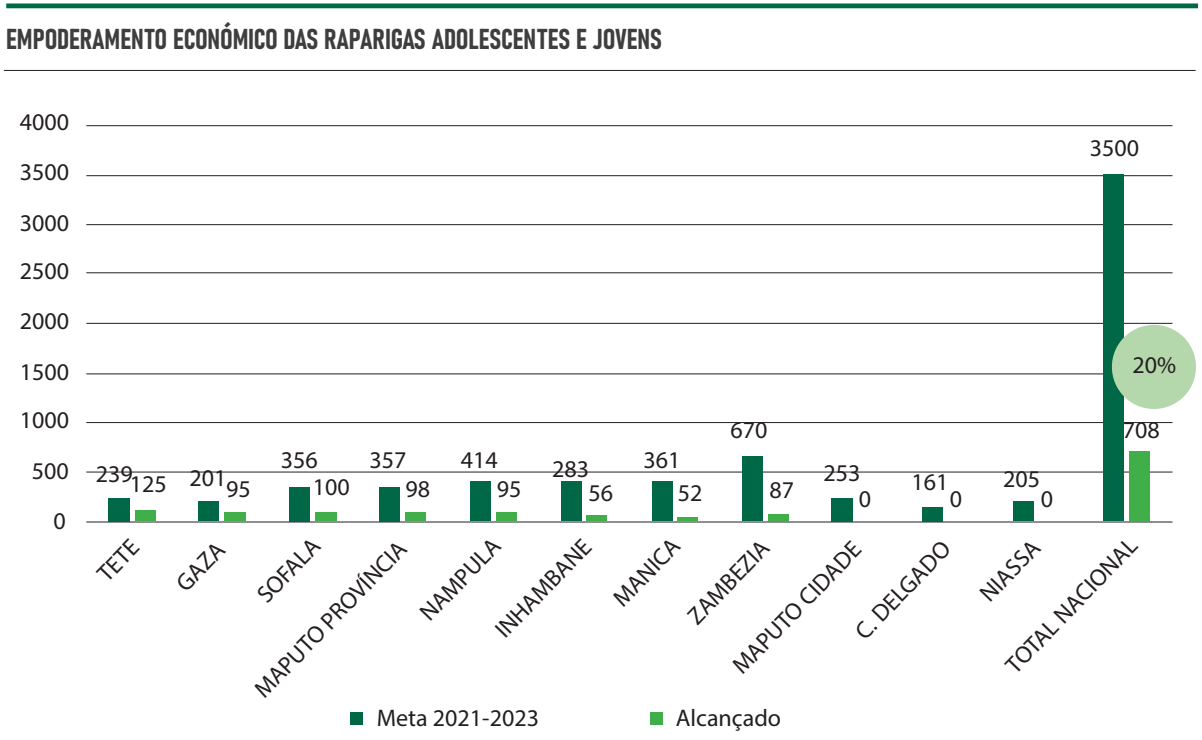
- Capacitadas 1 953 Raparigas Vulneráveis beneficiárias de treinamento em habiliadades para a vida nas áreas de carpintaria, culinária, corte e costura, pintura e construção civil, canalização, ladrilharia, restaurante e bar, recpção e andares, electricidade e produção avícola;
- Alcançadas 5 499 mulheres nas sessões de habilidades para a vida que incluem aprendizado em corte e costura, tecelagem e alfabetização;
- Capacitados 26 grupos de poupança de crédito rotativo (PCR) em Cabo Delgado, sendo cada grupo composto por 10 mulheres.

- 430 Raparigas Vulneráveis estão a desenvolver actividades nas suas áreas de formação. 97 na área de Poupança e Crédito Rotativo. 160 estão a trabalhar na área de construção civil, ladrilharia, pintura, electricidade, canalização, culinária, corte e costura.
- Alcançadas 15 563 raparigas e rapazes nas sessões de mentoria sobre SSR;
- Os benefícios gerados para 650 deslocados internos impactaram a mais de 3,250 pessoas indirectamente.

Para além disso, a combinação entre o apoio psicossocial e actividades ocupacionais como ASCAS, habilidades para a vida tem resultado em momento de autoconfiança, coesão e esperança para as mulheres em especial que viram suas vidas interrompidas devido a acção terrorista.



# ANÁLISE DE DESEMPENHO PROGRAMÁTICO FACE AO EMPODERAMENTO ECONÓMICO DE ADOLESCENTES E JOVENS




Algumas províncias não têm provedores nesta componente, tal é o caso de Cabo Delgado e Niassa. Para fazermos face à esta situação e garantir o cumprimento da meta global, iremos redistribuir as metas de Cabo Delgado e Niassa para outras Províncias.
O mesmo exercício será feito para a Cidade de Maputo, onde verificamos que o nível de vulnerabilidade das Raparigas é menor, comparativamente às outras Províncias.

# PARTICIPAÇÃO E INFLUÊNCIA DA MULHER EM PROCESSOS DE PAZ E COESÃO SOCIAL

Moçambique é signatário dos compromissos de Paz e Segurança nas Nações Unidas, nomeadamente, e da Agenda Global 2030, concretamente o objectivo de desenvolvimento sustentável 16 sobre Paz, Justiça e Instituições Eficazes. O país implementa, igualmente, o Plano Nacional de Acção sobre Mulher, Paz e Segurança (PNAMPS), a Política Nacional de Género e a sua estratégia. Em 2022, Moçambique tornou-se Membro não Permanente do Conselho de Segurança das Nações Unidas. Neste quadro e, com vista a contribuir para os esforços do Governo na Promoção da Paz, Justiça Social e Empoderamento dos grupos mais vulneráveis incluindo mulheres, jovens e pessoas com deficiência, desde Setembro de 2022, a FDC e parceiros estão a implementar acções do Movimemto Mulher e Paz - MMP que visam activar o poder de influência e liderança das mulheres nos diálogos, mediação e resolução de conflitos.

O MMP está implantado a nível nacional, focalizando as suas acções em 7 províncias das regiões centro e norte do país.

- Estabeleceu-se o espaço para sinergias entre mulheres membros do Movimento Mulher e Paz (MMP) e de outras iniciativas de paz ao nível local e provincial;
- Mulheres do MMP aptas a disseminar mensagens de paz e a capacitar outras em matéria de resolução de conflitos;
- Mulheres MMP garantem a disseminação e operacionalização da Agenda Nacional da Paz do MMP.

Nossas Contribuições e Mudanças Verificadas

500 - Mulheres nas estruturas de tomada de decisão dos processos de Paz e Segurança;
44 - Mulheres Formadas em matéria de Paz e Resolução de Conflitos;
28 - Mulheres recrutadas como coordenadoras dos núcleos distritais do MMP;
300 - Mulheres Formadas em matéria de Paz e Resolução de Conflitos;
300- Mulheres e raparigas que se beneficiam de empoderamento económico.

**Participação e influência da mulher em processos de paz e coesão social**

Metas da FDC Plano Operativo

Principais realizações

Análise de desempenho programático

Com as acções desenvolvidas em 2022, activou se o poder de mobilização influência e liderança das mulheres nos espaços de diálogos, mediação e resolução de conflitos, visando a construção da Paz e Coesão Social; Durante a fase de incepção foi possível a FDC e membros do consórcio testarem as ferramentas conducentes à promoção e construção de uma paz social liderada por mulheres. Com as mulheres formadas, o Movimento Mulher e Paz legitimou a sua intervenção social relevante de resposta abrangente a várias lacunas e desafios que afectam a mulher, sobretudo no que concerne ao seu activismo na promoção da paz social e sua influência para a coesão social.

Os núcleos da paz estabelecidos ao nível distrital e comunitário têm se constituido como plataforma de participação das mulheres e articulação entre estas e outros mecanismos como o diálogo interreligioso liderado pela COREM.

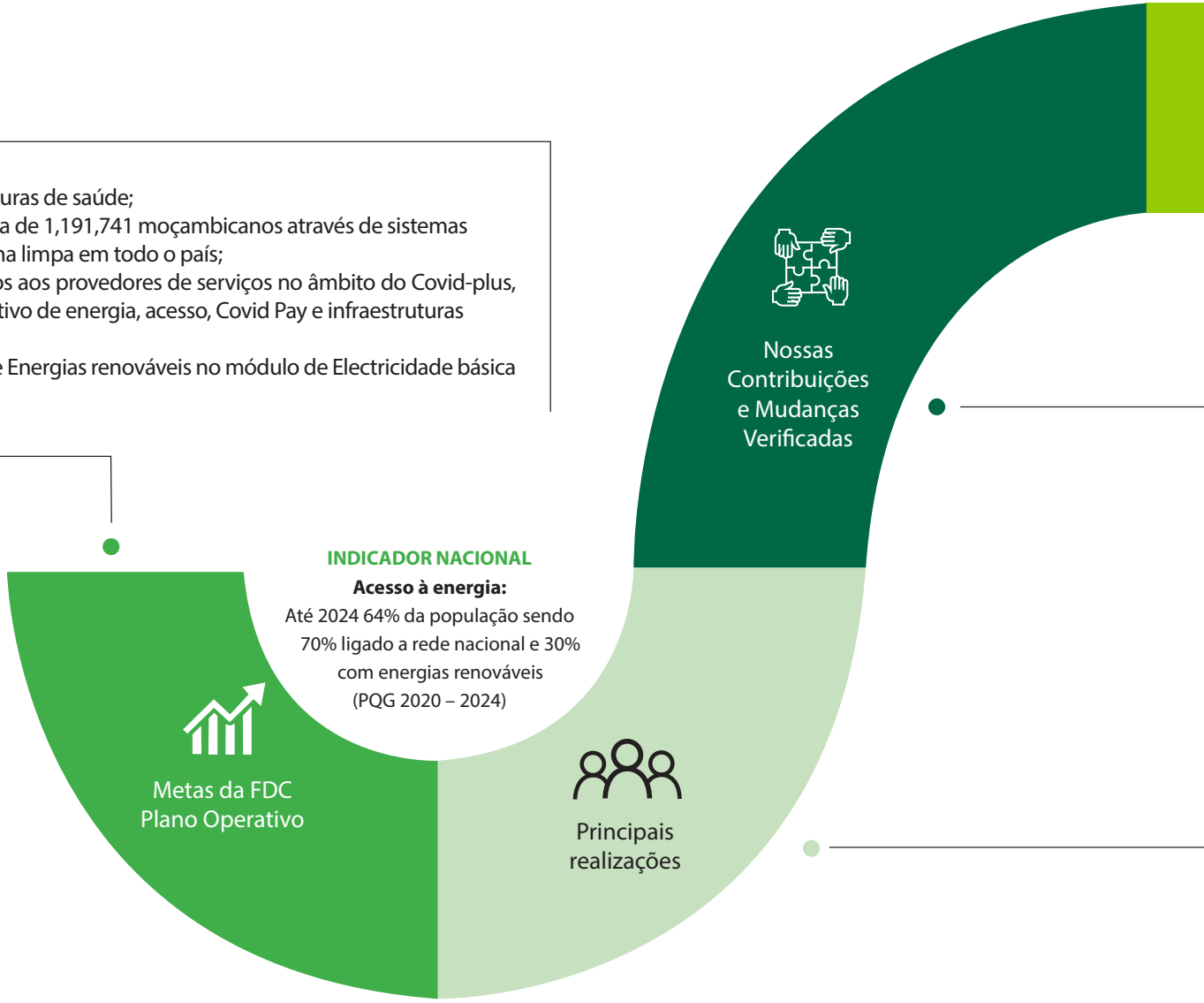
- Participação de 488 mulheres nos espaços de discussão a nível dos diálogos comunitários;
- Estabelecidos 36 Núcleos da Paz baseados na comunidade e liderados por mulheres;
- Expandido o Movimento Mulher e Paz (MMP) em 16 distritos das regiões centro e norte do país, cada distrito com respectivo ponto focal;
- Formadas 44 mediadoras de Paz sendo 22 de Cabo Delgado, Niassa e Nampula e 22 de Sofala, Manica, Tete e Zambézia;
- Concebidos 8 instrumentos orientadores nomeadamente a) Análise de Conflito em Cabo Delgado, b) Análise de Risco, c) Quadro de Resultados, d) Quadro de Monitoria Avaliação e Aprendizagem, e) Estratégia de Gestão de Conhecimento, f) Estratégia de Comunicação e Mensagens Chaves, g) Pacote de Treinamento e Estratégia de Capacitação e h) Plano de Sustentabilidade do MMP;
- Elaboradas 2 notas conceptuais para projectos de empoderamento da mulher;
- Participação na Conferência Nacional sobre Mulher Paz e Segurança;
- Participação no Fórum Regional das Pontos Focais sobre Paz Mulher e Segurança;
- Documentadas prácticas endógenas sobre construção de paz social.

# ACESSO À ENERGIA

Faltando apenas 8 anos para 2030, o País deverá incrementar em15% a média anual de cobertura para o alcance da cobertura universal, sobretudo nas áreas rurais, onde se concentra um desafio significativo de electrificação rural, com quase dois terços dos 30 milhões de habitantes do país que vivem em comunidades dispersas. Em Moçambique, a percentagem da população com acesso à eletricidade é de 41% (MIREME). Apesar de esforços significativos na reestruturação da infraestrutura de produção, transporte e distribuição de energia eléctrica, os êxitos desses esforços beneficiam a população moçambicana de forma acentuadamente desigual. Em 2019, 72% da população urbana tinha acesso à electricidade. Com uma população estimada em 32 milhões de habitantes, 63% está nas zonas rurais, dos quais apenas 5% tem acesso à electricidade. Pelos cálculos matemáticos, faltando apenas 8 anos para 2030, o País deverá incrementar cerca de 15% como média anual de cobertura universal, sobretudo nas áreas rurais. Nos ultimos 20 anos, a taxa de electrificação aumentou de 5% em 2001 para 24% em 2017 e para 29% em 2019. A 27 de Agosto de 1977, apenas 15 distritos tinham corrente eléctrica da rede nacional.

Só em 2021, foram registadas 307 mil novas ligações. Neste momento, todas as 154 sedes distritais já têm energia, e até 2024, mais 10 milhões de moçambicanos terão acesso à energia eléctrica, no âmbito do programa Energia para Todos e do objectivo de acesso universal da energia até 2030. Em Julho de 2019, num esforço conjunto entre FDC e a Agencia Alemã de Cooperação Internacional- GIZ, através dos seus programas Grune Burgerenergie- GBE e Energising Devlopment- EnDev em Moçambique, procedeu ao lançamento do Fundo de Acesso Sustentável às Energias Renováveis em Moçambique (FASER). Em 2022, a FDC, através do FASER, manteve os seus objectivos, iniciando as actividades de electrificação de centros de saúde rural tipo 1 e tipo 2 através da janela de infraestruturas sociais lançada no ano de 2021. Foi dado início à preparação do Centro de formação profissional de Vilanculos para a integração de uma nova componente no módulo de energia solar como uma das acções com vista a institucionalização das energias renováveis ao nivel da FDC.

- Eletrificação de 143 infraestruturas de saúde;
- Acesso a energia e abrangência de 1,191,741 moçambicanos através de sistemas solares e tecnologias de cozinha limpa em todo o país;
- Processamento de 49 contratos aos provedores de serviços no âmbito do Covid-plus, janela humanitária, uso produtivo de energia, acesso, Covid Pay e infraestruturas sociais;
- Introdução da componente de Energias renováveis no módulo de Electricidade básica lecionado no CFPV.



Analise de desempenho programático

A FDC deu um importante contributo para o alcance do objectivo de garantir o acesso universal à energia através de tecnologias de energia limpa e sustentável, tendo abrangido mais de 160 mil agregados familiares com diferentes soluções tenológicas. O grande desafio ainda é o incremento do uso produtivo de energia.

A FDC contribuiu para a sustentabilidade das empresas do sector privado através dos mecanismos implementados para a redução dos impactos da pandemia.

Uma iniciativa que vale a pena replicar é a introdução dos mecanismos de financiamento COVIDPAY que manteve o acesso à energia durante a pandemia e COVIDPLUS que permitiu a redução significativa do preço dos sistemas solares domésticos e fogões melhorados para as famílias.

**Melhorada a capacidade de prestação de serviços dos centros de saúde:**
- Os centros de saúde podem prestar serviços 24h por dia;
- Aumento de partos institucionais.

**Garantido o acesso a energia:**
- Famílias podem estudar de noite, têm acesso a informação através de rádios, TV e podem carregar telemóveis
- Reduzidos gastos mensais com lenha e carvão.
- Geração de renda familiar para 384 produtores de algodão em Niassa através de sistema de pulverização com bateria solar

**Com a implementação da janela Covid-Pay em resposta a pandemia Covid-19:**
- As famílias mantêm o acesso a energia através de promoções lançadas pelas empresas financiadas pelo projecto FASER.
- As empresas mantêm o seu funcionamento com a redução da falta de pagamento dos seus beneficiários.

- Electrificadas com recurso a sistemas de energia solar 15 Unidades sanitárias do tipo 1 e 2 na província de Manica;
- Abrangidas 860,610 pessoas em todo o país através de sistemas solares domésticos (499,268), fogões melhorados (359,356) e tecnologias de uso produtivo de energia (1,986);
- Janela Covid-Pay finalizada e 183,388 pessoas se beneficiaram em todo o país;
- Assinados 04 contratos com empresas para electrificação de unidades sanitárias;
- Em processo 45 contratos das janelas de Acesso, Humanitária, Covid-Plus e Covid-Pay;
- Concluída a formação do formador em matéria de energias renováveis;
- Preparado o espaço para o laboratório de energia solar no CFPV.

# DESENHO DA ESTRATÉGIA DE ASSISTÊNCIA HUMANITÁRIA

A ocorrência de eventos climáticos extremos ao nível do país tem sido cada vez mais frequente e de maior intensidade nos últimos 10 anos. Os programas de desenvolvimento que a FDC vem implementando têm sofrido impactos negativos significativos causados pelas mudanças climáticas, resultando na redução de entrega dos serviços aos beneficiários assistidos pela Fundação. E dessa forma, a FDC reconhecendo o seu papel e o contributo das suas acções no país, entende que um alinhamento estratégico das suas intervenções acautelando as questões de desastres naturais, poderá ajudar a melhorar a sua capacidade de gerir melhor o risco climático.

As mudanças climáticas não faziam parte da estratégia do desenvolvimento da FDC. No entanto a experiência dos últimos 5 anos remeteu a Fundação à necessidade de estudar formas de integração de mudanças climáticas no âmbito do seu core-business.

Assim, com vista ao reforço de sua capacidade institucioinal, a FDC mobilizou fundos para o desenho da estratégia de assistência humanitária e ao estabelecimento de uma unidade responsável pela estratégia de adaptação e resiliência às mudanças climáticas.

A iniciativa visa conferir maior capacidade não só para as organizações da sociedade civil, mas também para as instituições públicas e privadas envolvidas em acções humanitárias.

Em 2022, foi conduzida uma pesquisa, auscultação e análise documental que culminou com a apresentação pública do relatório da análise situacional e avaliação de capacidade operacional para a implementação e alinhamento de programas de desenvolvimento no contexto de gestão do risco de desastres naturais nos vários sectores.

- Mapear o ecossistema de gestão de risco de emergência e compreender os desafios de desastre e resposta humanitária;
- Elaborar o relatório de análise situacional do ecossistema de gestão de riscos e desastres naturais;
- Identificar habilidades técnicas internas, capacidades operacionais e lacunas com base nos resultados da análise situacional e visitas de campo;
- Conduzir 6 workshops com os interessados no processo de elaboração da estratégia humanitária;
- Elaboração e finalização da estratégia de resposta humanitária da FDC;
- Implementar as mudanças estruturais e organizacionais recomendadas pela estratégia;
- Estabelecer a componente de gestão de desastres com a capacidade humana e material necessária para a implementação da estratégia.

**INDICADOR NACIONAL**

**Desenho da Estratégia de Assistência Humanitária**

Moçambique é o terceiro país africano mais vulnerável ao risco de desastres naturais (GAR 2019)

Metas da FDC
Plano Operativo

## Nossas Contribuições e Mudanças Verificadas

O processo conduzido até ao presente permite ampliar o nível de conhecimento das potencialidades e fragilidades a partir das quais será definida uma estratégia de prontidão, preparação e resposta a situação de emergência. De alguma forma este processo permite melhorar a contribuição dos actores da sociedade civil, em especial da FDC, complementando o esforço que o Instituto Nacional de Gestão de Desastres e parceiros tem estado a empreender no País.

## Principais realizações

- Realizados encontros provinciais e distritais com delegações do INGD, parceiros locais e encontros com grupos focais da comunidade, incluindo CLGRRD como parte da análise situacional e avaliação de necessidades
- Realizada consulta pública de validação dos resultados/documentos;
- Apresentado publicamente o relatório da análise situacional e avaliação de necessidades para intervenção da FDC e outras OSCs na cadeia de gestão e redução do risco de desastres e assistência humanitária, tendo como corolário Plano de Acção.

# PILAR 2. ADVOCACIA E DEFESA DE CAUSAS

O objetivo estratégico deste pilar é advogar para que programas e políticas nacionais e sectoriais sejam concebidos em linha com os problemas e prioridades do desenvolvimento em geral e da situação da mulher, criança e jovens em particular.

- Maior abrangência da CECAP ao nivel distrital e provincial;
- Tradução da LUP e sua impressão e disseminação;
- Evidências de maior protagonismo dos líderes comunitários na disseminação da LUP em línguas nacionais;
- FMO logrou frustrar as intenções da PGR nos seus dois recursos ao Supremo Tribunal da Gauteng;
- Actualizados os indicadores sociais da Mulher cuja inserção nos documentos oficiais constituirá uma das prioridades de advocacia em 2023.

- Focalizar o trabalho de advocacia ao nível do Movimento Mulher e Paz, Movimento, Eu+ LUP e das "Águias";
- Preparar a FDC para assumir a Coordenação do FMO, reforçando o seu quadro técnico e estrutural (governação e políticas públicas);
- Fortalecer a capacidade de monitorar o processo das dívidas ocultas no exterior (Gauteng, Londres e Nova Yorque) visando essencialmente a recuperação dos activos e redução do impacto na vida dos cidadãos mais carenciados.

Nossas contribuições e mudanças verificadas

Grandes Realizações

Desafios e Lições Aprendidas

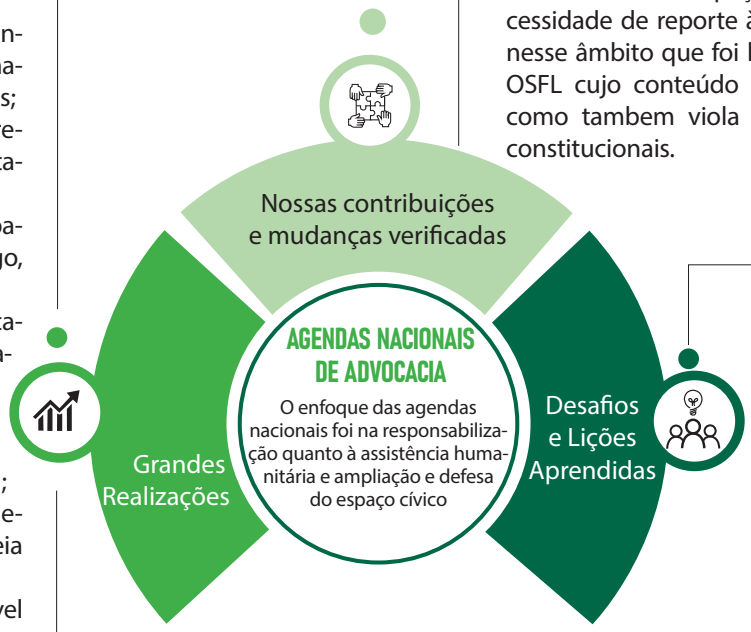
**FORTALECIMENTO DAS REDES DE ADVOCACIA**

O fortalecimento de redes de Advocacia e engajamento da FDC no âmbito da estratégia de actuação em processos e agendas nacionais relevantes para as crianças, jovens e mulheres.

- Contribuição para a definição da estratégia de advocacia da CECAP;
- Operacionalização das medidas definidas pelo Movimento EU+LUP;
- Estabelecimento do Movimento dos líderes comunitários no âmbito da eliminação das Uniões Prematuras;
- Realizadas duas campanhas no âmbito do FMO bem-sucedidas (caso Chang);
- Workshop sobre o Estado Geral da Mulher no âmbito do Observatório das mulheres;
- Parceria com a AMJ e a AMMP a traduzir-se em acções com envolvimento de paralegais e líderes comunitários, maior celeridade processual e sensibilidade sobre casos relacionados com direitos humanos e VBG.

- Princípios emanados dos protocolos de Paris e Vancouver integrados na parceria com UNICEF;
- Processo de entrega de crianças e processo de reintegração social em curso em Cabo Delgado;
- FDC em Mueda reunificou mais de 438 crianças com as suas famílias
- Redução de casos de VBG nos centros de reassentamento (# de denúncias, gestão de casos);
- Abordagem tecnológica para apoio psicossocial/saúde mental envolvendo Alô Vida, DSM (Departamento de Saúde Mental) e rede de psicológicos ao nível provincial impugnada apresentação da proposta de lei sobre organizações sem fins lucrativos (OSFL) na AR como resultado da advocacia liderada pela FDC, CESC, Misa e Joint.

- Implementado o toolkit CAAFAG (crianças nas forças armadas e grupos armados) e protecção social/espaços seguros;
- Promovidas acções integradas de prevenção de VBG nos Centros de reassentamento;
- Assegurada as condições para participação e influência das mulheres no diálogo, paz e coesão social;
- Capacitação de 180 membros das bancadas das Assembleias provinciais em planificação, orçamentação e fiscalização sensível a protecção da criança;
- Implantação de inciativa sobresaúde mental e apoio psicossocial com MISAU;
- Projecto Lei sobre as OSFL retirado do leque de assuntos da sessão da Assembleia da República;
- Realizado encontro de advocacia a nível provincial para introdução da componente de redução de danos a nível de Nampula e Beira.



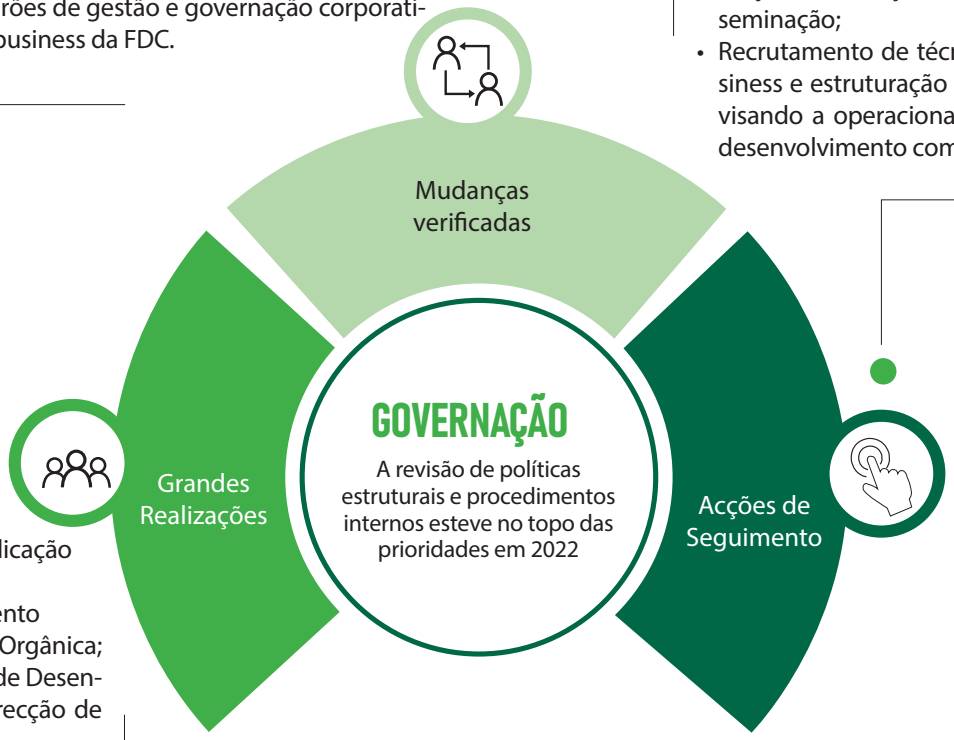

- Uma das apostas nesta componente em 2022 era a adopção de um memorando de entendimento entre MdD, MINT, MJCR e MGCAS para o estabelecimento de um centro de reintegração da criança afectada pelo conflito.
- O memorando de entendimento foi elaborado pela FDC, estando em análise para a sua assinatura e homologação pelas partes visadas.
- Outro aspecto de realce tem a ver com o espaço civil. Nos últimos 6 meses o trabalho de advocacia esteve virado à denúncia de aspectos inconstitucionais da Lei sobre o regime jurídico das ONG's e a producao de contra proposta depositada em sede do parlamento;
- Cerceamento do espaço cívico argumentado pela necessidade de reporte às recomendações do GAFI. Foi nesse âmbito que foi lançado o projecto de lei sobre OSFL cujo conteúdo não só limita o espaço cívico como tambem viola algumas liberdades e direitos constitucionais.

# PILAR 3. DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL DA FDC

O objectivo estratégico deste pilar é consolidar a FDC como uma organização de referência na área de desenvolvimento comunitário com políticas e sistemas que garantam a maior sustentabilidade organizacional para o cumprimento da sua missão.

- O processo de revisão do seu Estatuto, Regulamento Geral Interno e estrutura orgânica permitiu que a FDC estivesse em conformidade com a nova Lei sobre o regime jurídico das fundações e em conformidade com as regras e padrões de gestão e governação corporativa e maior enfoque no corebusiness da FDC.

- Edição e finalização do RGI, impressão e disseminação;
- Recrutamento de técnicos para o core-business e estruturação de HubNorte da FDC visando a operacionalização de acções de desenvolvimento comunitário.

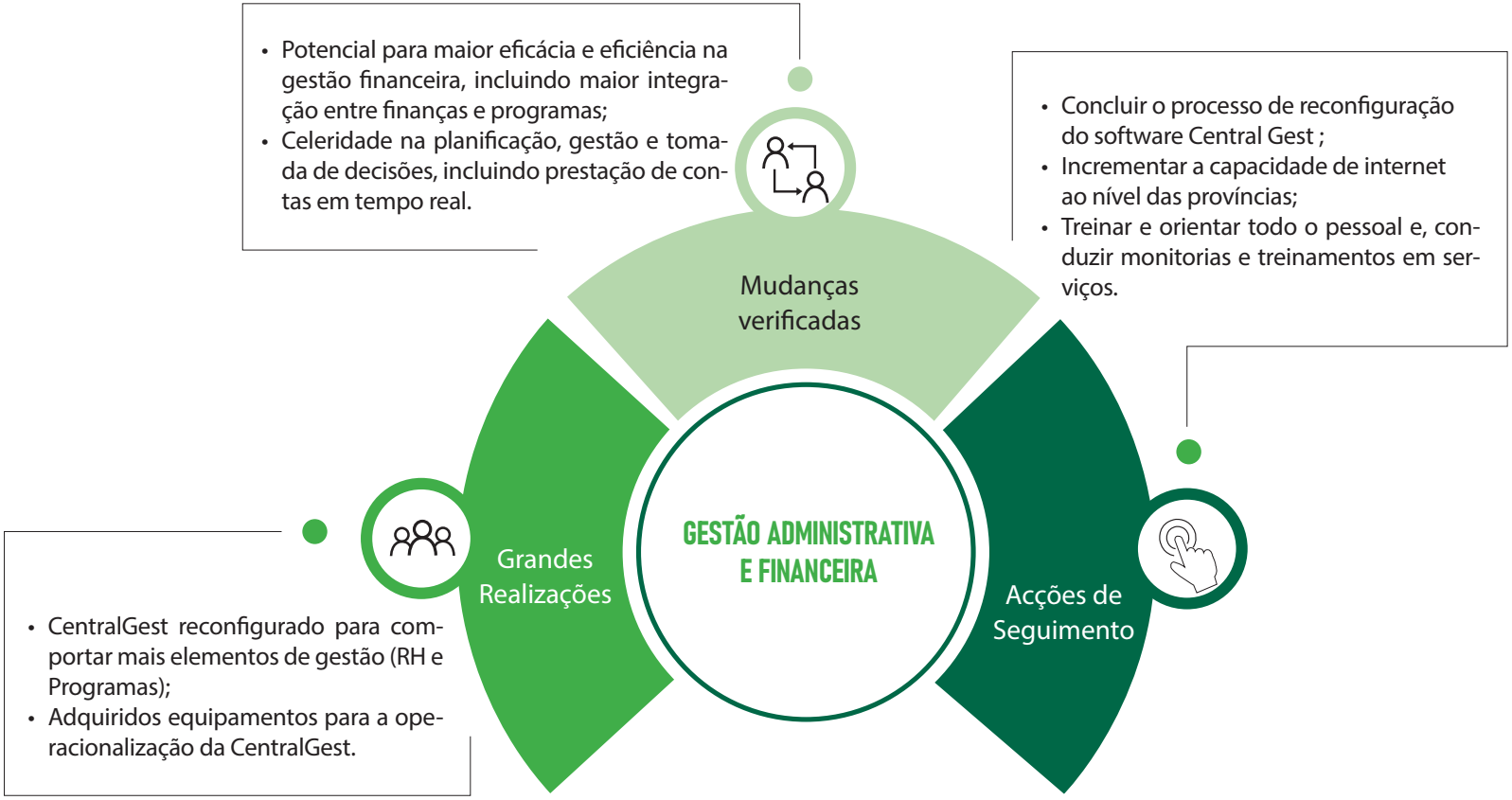


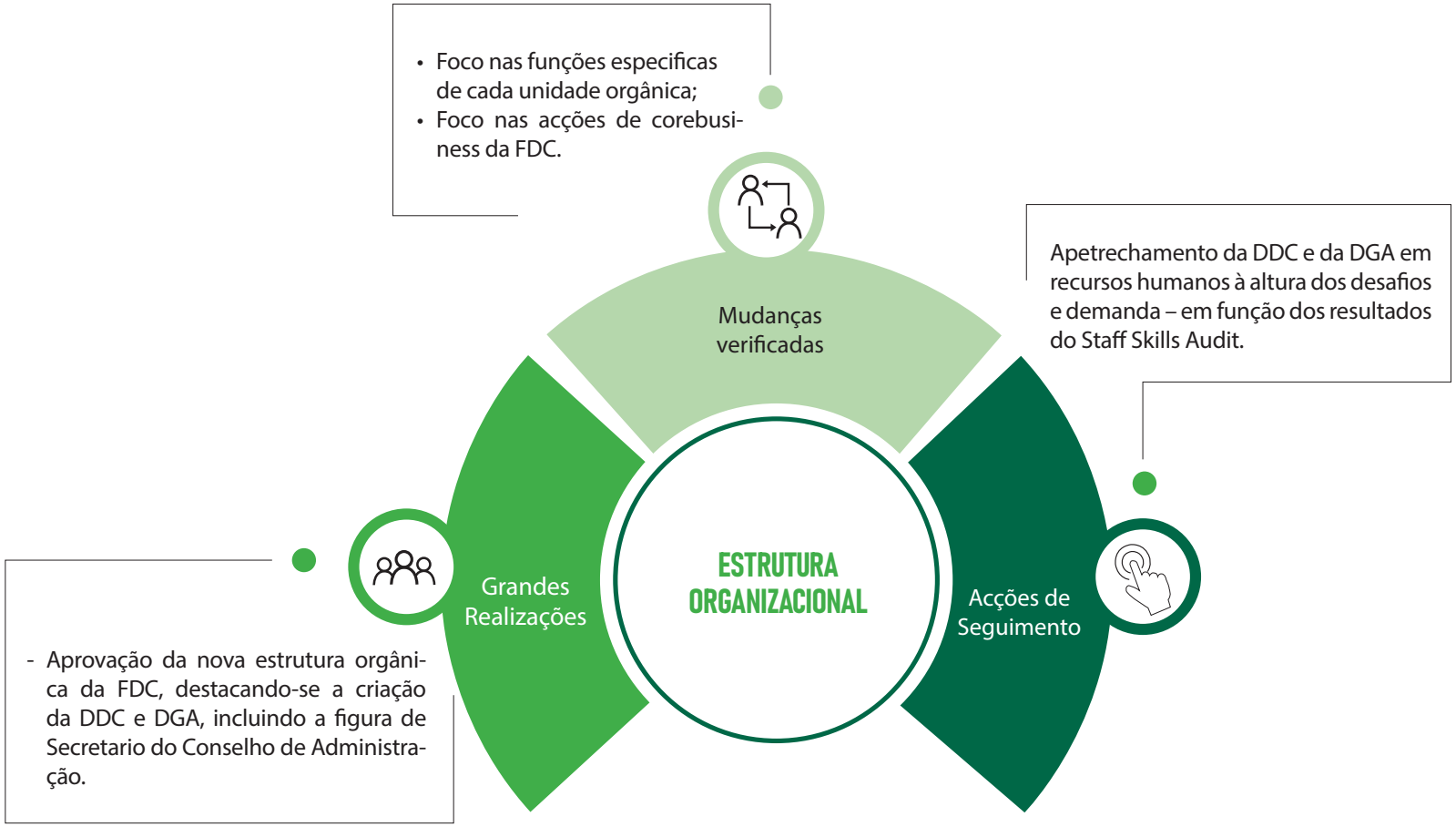

- Revisão do Estatuto e sua publicação no Boletim da República;
- Revisão e edição do Regulamento Geral Interno (RGI) e Estrutura Orgânica;
- Estabelecimento da Direcção de Desenvolvimento Comunitário e Direcção de Gestão de Activos.

- Sistematização de boas práticas e sua relevância na qualidade dos relatórios ;
- 8 distritos das províncias de Nampula (4) e Sofala (4) envolvendo 320 mulheres testam a nova ferramenta de gestão de conhecimento;
- Sistema unificado de M&EL dará reforço à intenção de integração, sinergias e sinalização de impacto e mudanças sistémicas.

- Conduzir workshops regionais para consultas e harmonização dos guiões e ferramentas de gestão de conhecimento;
- Estabelecer rotinas e procedimentos para a gestão de conhecimento;
- Concluir o estabelecimento de M&EL, formar uma equipa conjunta e reforçar a implementação do sistema;
- Harmonização e definição de um sistema integrado de Monitoria, Avaliação e Aprendizagem - M&EL.

- Definido o guião de documentação de boas práticas;
- Realizada consultoria para a gestão de conhecimento no âmbito do Movimento Mulher e Paz;
- Refinados e harmonizados os indicadores da FDC com os dos projectos incluindo o sistema de recolha, sistematização e análise de dados.


• Potencial para maior eficácia e eficiência na gestão financeira, incluindo maior integração entre finanças e programas;
• Celeridade na planificação, gestão e tomada de decisões, incluindo prestação de contas em tempo real.
Mudanças verificadas
• Concluir o processo de reconfiguração do software Central Gest ;
• Incrementar a capacidade de internet ao nível das províncias;
• Treinar e orientar todo o pessoal e, conduzir monitorias e treinamentos em serviços.
Grandes Realizações
GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA
Acções de Seguimento
• CentralGest reconfigurado para comportar mais elementos de gestão (RH e Programas);
• Adquiridos equipamentos para a operacionalização da CentralGest.


• Foco nas funções especificas de cada unidade orgânica;
• Foco nas acções de corebusiness da FDC.
Mudanças verificadas
Apetrechamento da DDC e da DGA em recursos humanos à altura dos desafios e demanda – em função dos resultados do Staff Skills Audit.
Grandes Realizações
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
Acções de Seguimento
- Aprovação da nova estrutura orgânica da FDC, destacando-se a criação da DDC e DGA, incluindo a figura de Secretario do Conselho de Administração.

# COMUNICAÇÃO

## ALÔ VIDA

O Alô Vida é um Serviço (Serviço de Atendimento - Call Center) cujo propósito é o esclarecimento de dúvidas em saúde para a população. Como resultado da parceria entre a FDC e as três operadoras de telefonia móvel existentes no país, todas as chamadas são gratuitas para o utente assim como para a FDC.

A mais valia deste serviço, é que as dúvidas dos utentes são respondidas em tempo real, de forma anónima e confidencial e nas linguas mais faladas no país, incluindo o inglês.

O serviço funciona 24 horas por dia e todas as actualizações de conteúdo são feitos com o apoio do MISAU, onde está fisicamente instalado.

Em 2022,o serviço atendeu cerca de 61.616 chamadas sendo 36.611 no primeiro semestre e as restantes no segundo.

O Alô Vida contribuiu no rastreio dos rumores captados através das dúvidas da População sobre diversas temáticas. Esta acção levou a melhoria dos materiais de comunicação e o direcionamento das mensagens específicas para os locais de proveniência dos rumores.

O serviço encaminhou vários utentes para o apoio psicossocial com os profissionais de saúde mental no âmbito da parceria entre a FDC, MISAU e o UNICEF.

Os Atendentes (Operadores de Telefone) foram treinados em diversas matérias de saúde nomeadamente (Formação na componente de Malária (PIDOM); Vacinação da Pólio; SSR; ATHV; Aborto Seguro e Comunicação Interpessoal) para melhor esclarecer as dúvidas do utente. Em 2023, a FDC através da parceria com o MISAU e Village Reach, prevê a introdução da plataforma do WhatsApp visando o aumento da capacidade de resposta e alcance de mais beneficiários do serviço, prevendo ainda a divulgação dos serviços nas plataformas digitais e na media tradicional.

- Aumento do nível de confiabilidade e satisfação dos utentes face às dúvidas pelo telefone;
- 61616 chamadas atendidas pelo serviço, das quais as perguntas mais colocadas foram as seguintes:

a) COVID-19 (42772);
b) HIV (10582);
c) Pólio (8546);
d) Malária(5617);
e) PreP (2185);

- Melhorada a capacidade de desmistificação e interpretação de rumores em matéria de saúde;
- Elevado o nível de entrosamento do AlôVida com outros departamentos para a promoção de saúde;
- Criado o interesse de vários sectores para as iniciativas virtuais;
- Aumentado o nível de conhecimento da existência do serviço.

- Superar 100.000 chamadas conseguidas em 2020 - MISAU

- Aumento da visibilidade e influência da FDC nas plataformas digitais, tendo o website da FDC o melhor ranking no motor de busca (Google);
- Redes socias da FDC (Facebook, Twitter e Instagram) com uma média de um milhão de alcance orgânico por publicação;
- Actividades da FDC mais conhecidas e objecto de procura pela média (aumento de citações da FDC nos jornais/revistas de maior circulação localmente e a nível nacional );
  Os mais de 1000 spots radiofônicos traduzidos para 14 línguas nacionais e disseminados na RM e 100 rádios comunitárias criaram uma maior sensibilização sobre prevenção da COVID-19 e prevenção do HIV, por um lado, e por outro, a promoção dos direitos das mulheres e das raparigas, tendo havido apropriação e réplica dos produtos das campanhas por parte de agências internacionais;
- Logomarca da FDC presente em todos materiais IEC do Ministério da Saúde;
- Mais de 5 milhões de moçambicanos usuários de telefonia movel receberam, através de sms marketing, mensagens sobre prevenção de VBG, COVID-19 e HIV.

- Desenho da estratégia de comunicação da FDC que integra 3 grandes pilares: comunicação organizacional, comunicação para mudança social e de comportamento e comunicação para o exercício de influência das políticas públicas;
- Promoção de campanhas de comunicação de massa de dimensão nacional sobre as temáticas relacionadas a (1) proteção dos direitos humanos das raparigas e mulheres e população-chave(2) criação de demanda para auto-testagem em HIV;(3) Prevenção da Covid19;
- Sob orientação da DE: Desenho do novo template do relatório anual orientado para publico heterogéneo e responsivo ao Plano Estratégico da FDC e as metas nacionais nos vários domínios de actuação da FDC;
- Desenhada a Estratégia de Comunicação do Movimento Mulher e Paz revisto e aprovado pelo consórcio;
- Desenho do manual de identidade Corporativa;
- Adequação do website da FDC ao PE e as dinâmicas dos planos sectoriais e globais, incluindo o apelo ao apoio para as diversas causas da FDC;
- Produzida a proposta de manual de Identidade Visual.

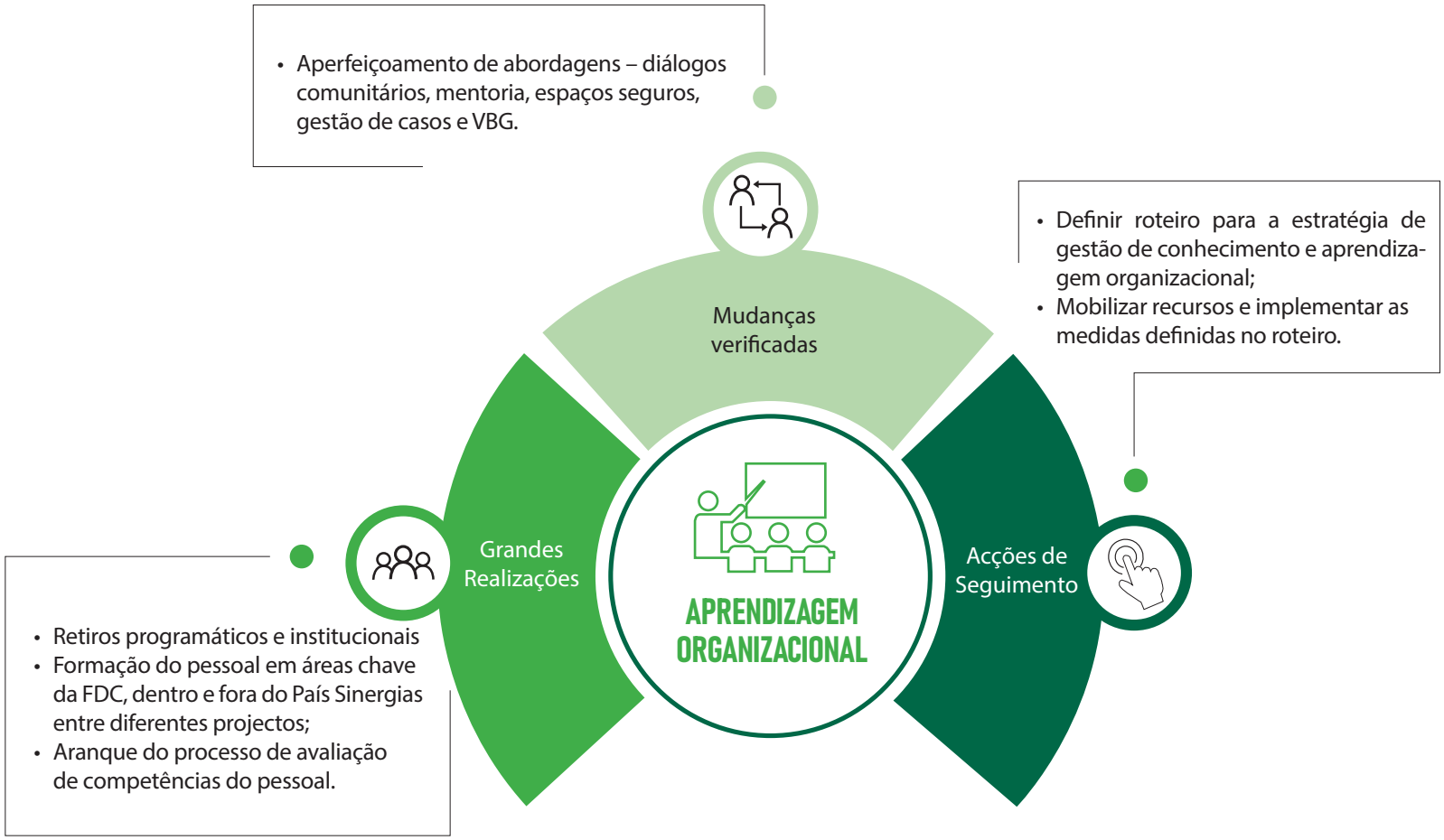
Grandes Realizações

Mudanças verificadas

COMUNICAÇÃO ORGANIZACIONAL

Acções de Seguimento

- Manter a publicação da revista "Himbe" numa base mensal;
- Concluir a estratégia de comunicação e submeter ao CA para aprovação;
- Fortalecer a colaboração com as rádios comunitárias;
- Assegurar que a liderança da FDC a vários níveis se transforme em líderes de opinião e interlocutores válidos no exercício de influência a transformação social;
- Actualizar a Sinalética, Branding e Ambientação em todos imoveis da FDC;
- Desenhar uma plataforma/matriz de geração de conhecimento através da qual se possa fazer a recolha, sistematização, análise e processamento de inteligência informacional para diferentes unidades orgânicas;
- Promover campanhas de comunicação para mudança de comportamento em parceria com a Fundação Tablet Comunitário.

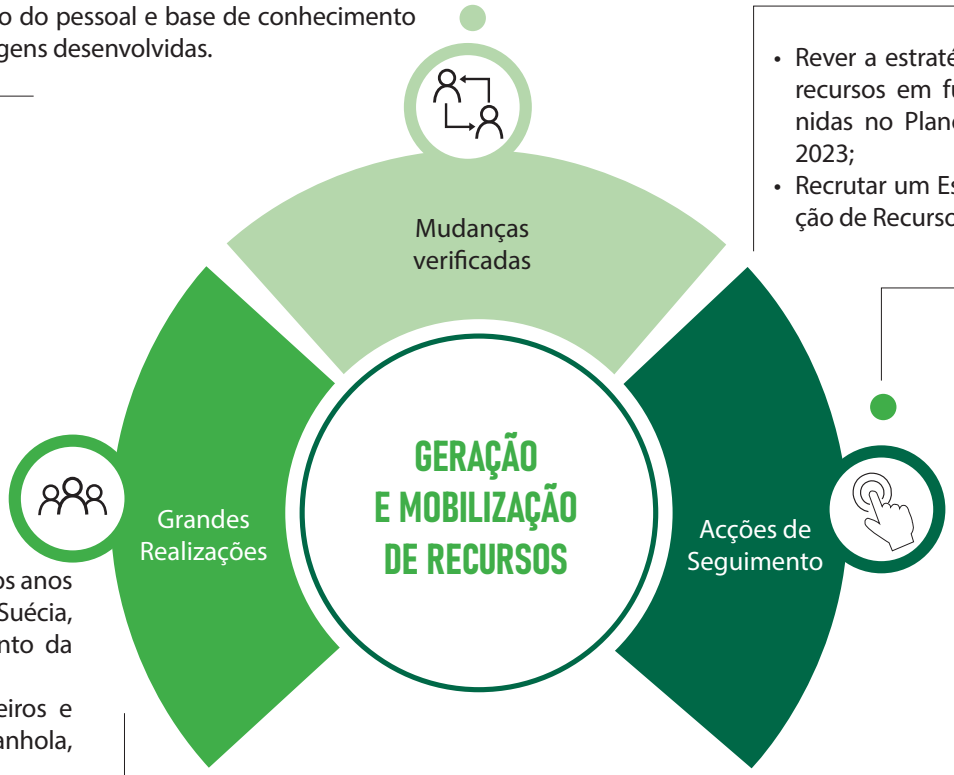

• Aperfeiçoamento de abordagens – diálogos comunitários, mentoria, espaços seguros, gestão de casos e VBG.
Mudanças verificadas
• Definir roteiro para a estratégia de gestão de conhecimento e aprendizagem organizacional;
• Mobilizar recursos e implementar as medidas definidas no roteiro.
Grandes Realizações
APRENDIZAGEM ORGANIZACIONAL
Acções de Seguimento
• Retiros programáticos e institucionais
• Formação do pessoal em áreas chave da FDC, dentro e fora do País Sinergias entre diferentes projectos;
• Aranque do processo de avaliação de competências do pessoal.

# PILAR 4. **GERAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS**

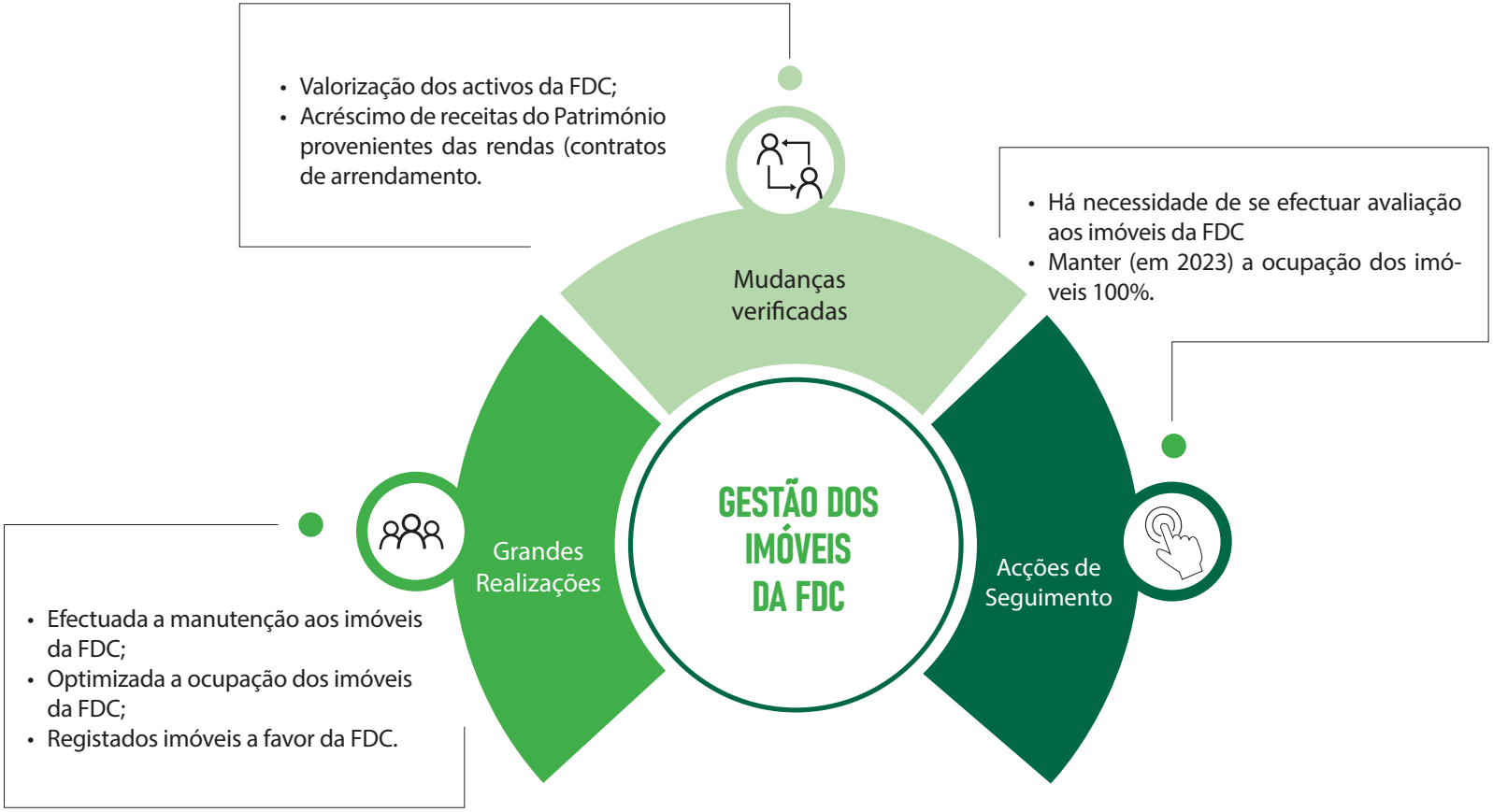
O objectivo deste pilar é assegurar a existência de fundos para o financiamento da estratégia da FDC

- Continuidade dos projectos e emergência de sinais de impacto e mudanças sistémicas ao nivel dos projectos;
- Diversificação de fontes de financiamento e cobertura de overheads, ainda que a níveis aquém do desejado;
- Manutenção do pessoal e base de conhecimento das abordagens desenvolvidas.

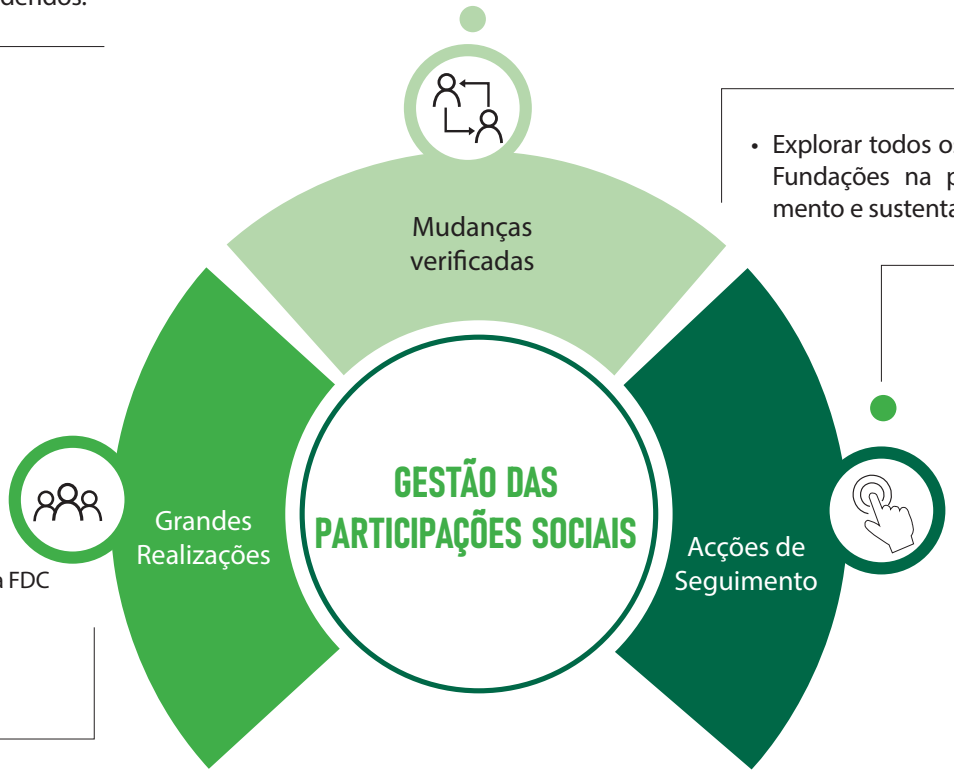
- Rever a estratégia de mobilização de recursos em função das metas definidas no Plano Operacional da FDC 2023;
- Recrutar um Especialista de Mobilização de Recursos.




- Manutenção dos parceiros dos anos anteriores – UNFPA, UNICEF, Suécia, Giz e consequente incremento da base de financiamento;
- Mobilização de novos parceiros e doadores (Cooperação Espanhola, AICS, MCDI).

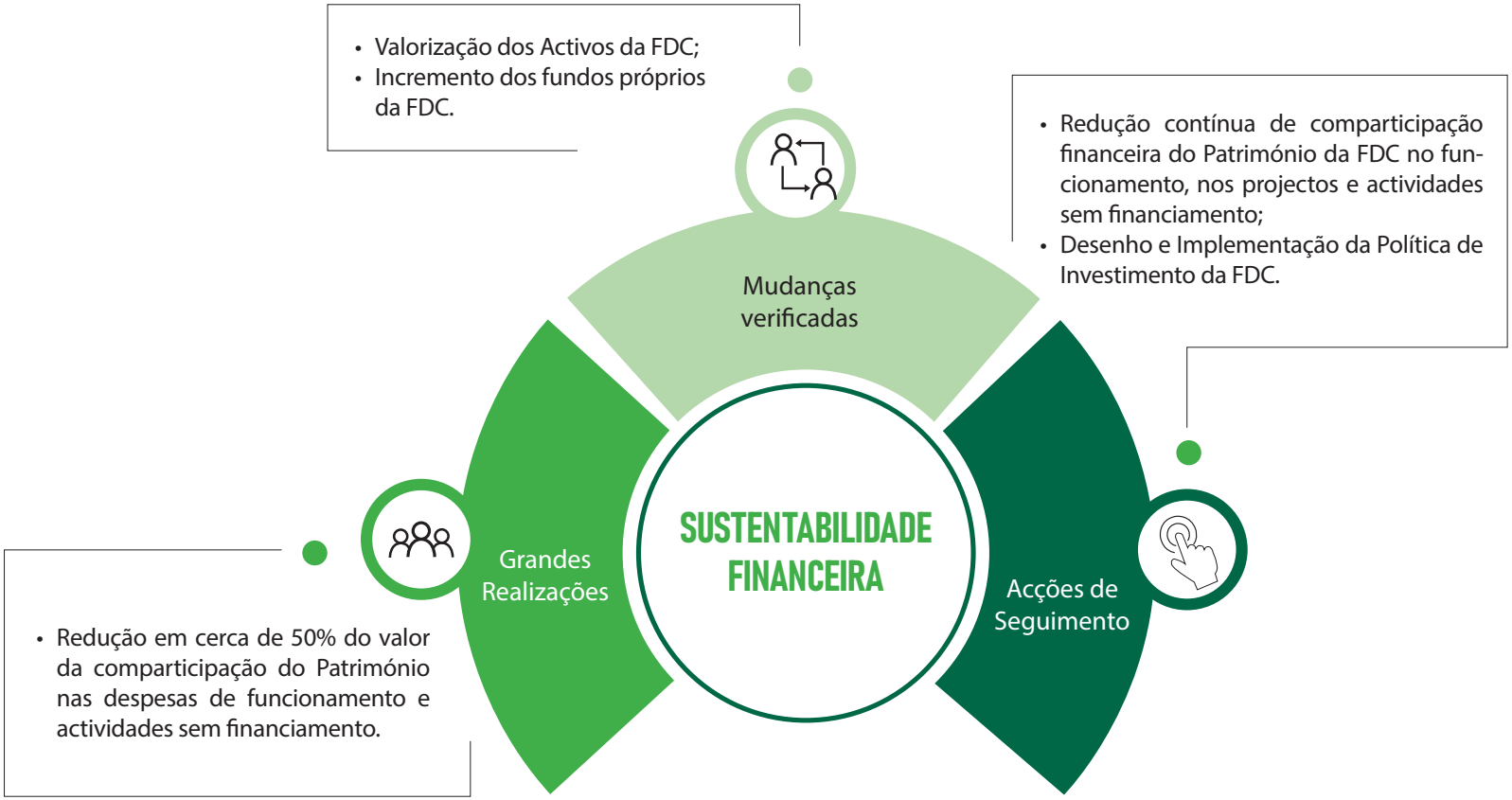

• Valorização dos activos da FDC;
• Acréscimo de receitas do Património provenientes das rendas (contratos de arrendamento.
Mudanças verificadas
• Há necessidade de se efectuar avaliação aos imóveis da FDC
• Manter (em 2023) a ocupação dos imóveis 100%.
Grandes Realizações
GESTÃO DOS IMÓVEIS DA FDC
Acções de Seguimento
• Efectuada a manutenção aos imóveis da FDC;
• Optimizada a ocupação dos imóveis da FDC;
• Registados imóveis a favor da FDC.

- Aumento em USD 600.000,00 nos activos da FDC;
- Aumento das receitas dos dividendos em USD 253.539,00;
- Incremento de 20% relativo ao IRPC nos dividendos.




- Explorar todos os benefícios da Lei das Fundações na perspectiva de crescimento e sustentabilidade institucional.

- Incremento de 23% da quota da FDC na VIDAGAS, Lda.
- Isenção no pagamento do IRPC sobre os dividendos.


• Valorização dos Activos da FDC;
• Incremento dos fundos próprios da FDC.
Mudanças verificadas
• Redução contínua de comparticipação financeira do Património da FDC no funcionamento, nos projectos e actividades sem financiamento;
• Desenho e Implementação da Política de Investimento da FDC.
Grandes Realizações
SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA
Acções de Seguimento
• Redução em cerca de 50% do valor da comparticipação do Património nas despesas de funcionamento e actividades sem financiamento.

# ESTÓRIAS DE SUCESSO

Entre enxadas, adubos e plantas, por um lado, e por outro , o activismo em prol da protecção dos direitos das raparigas, David Joaquim Moises, de 18 de idade residente no bairro 1° de Maio, arredores da Cidade de Chimoio, tem moldado positivamente o comportamento dos rapazes da sua comunidade com sessões de mentoria onde aborda não só sobre a violência, e sobre como os rapazes devem evitar comportamentos desviantes, como também, mostra aos pequenos que a terra, as mãos são uma grande fonte para o seu sustento .

"Os nossos filhos mudaram muito quando entraram no grupo de mentoria do David, Cá em casa os meninos já ajudam nas tarefas de casa, estudam, e ainda temos horta. Produzimos couve e conseguimos comer assim como vender um pouco para comprar outros produtos alimentares e material escolar para as crianças" , disse Alberto, pai de um dos beneficiários.

**REUNIFICAÇÃO FAMILIAR**

Juliana Ndembo, de 13 anos de idade, proveniente de Nangade, foi dada como morta com a mãe Tomazina Geraldo. O facto ocorreu em Março de 2021, data em que houve um ataque à sua aldeia, onde a Juliana fugiu e separou-se da mãe. Foi através de pessoas de boa fé que chegou até ao Centro de Acolhimento Eduardo Mondlane, no distrito de Mueda, onde foi acolhida pela senhora Tereza que coincidentemente sabia que a mãe da pequena Juliana estava no centro de acolhimento de Lianda. Foram contactados os trabalhadores de caso do projecto Protecção à Criança e Prevenção a Violência baseada no Género no contexto de emergência na província de Cabo Delgado, que conseguiram posteriormente localizar a mãe da Juliana, tendo o momento do reencontro sido um dos mais significativos na vida da família. No total já foram identificadas 728 crianças separadas e não acompanhadas , destas, 438 crianças encontram-se reintegradas em ambientes familiares e as restantes 290 encontram-se em famílias de acolhimento enquanto aguardam pelo processo de reunificação familiar.

Graduada pelo CFPV, Sheila Neves, é única mulher na secção de canalização da empresa SOSAL Pela sua bravura, determinação, aplicação e foco, Sheila Neves lidera hoje um grupo de 11 profissionais de diversas especialidades da área de construção civil na Sasol.

Graduada em 2019 pelo Centro de Formação Profissional da FDC em Vilankulo, Sheila, que integra no seu portfólio de formação tamanha versatilidade nas áreas de construção civil, só precisou de mais um ano para se afirmar primeiramente no auto-emprego. Sua disciplina e talento levaram-na a acumular dezenas de obras e missões de grande complexidade, que obrigaram a contratar mão de obra de várias especialidades. Com esse percurso singular, a empresa SASOL não resistiu. A partir de Setembro de 2022 a Sheila recebeu contrato para integrar como colaboradora efectiva da SASOL.

''Após ter ajudado na finalização da casa dos meus pais, agora foco-me na minha", disse a canalizadora que já adquiriu um terreno e está a organizar-se para construir a casa dos seus sonhos.

Gestão de casos  CAFAAG ( crianças associadas a forças armadas ou grupos armados)

"Não sabia onde estava. Via casas precárias e cobertas por árvores. Haviam muitas outras crianças e mulheres raptadas que buscavam água nos fontenários e outras eram obrigadas a carregar armas, cozinhar e quando negávamos de fazer alguma actividade eramos violentados e não podiamos passar as refeições adequadamente", conta a pequena Quinia, de 8 anos, que em 2020 foi submetida pelos insurgentes a assistir a decapitação dos seus pais Maria e Afaune, no Distrito de Mocímboa da Praia. Quinia foi resgatada pelo exército militar e os membros dos centros de acolhimento foram solicitados a fazer o reconhecimento das crianças recuperadas, tendo a Quinia sido reconhecida pelo tio, Amuza Faume, irmão do pai. Os trabalhadores de caso  do projecto de Protecção à Criança e Prevenção da Violência baseada no Género em Cabo Delgado procederam com as primeiras observações, avaliando o estado psicológico da Quinia, tendo sido posteriormente observada pelos médicos que constataram que a mesma sofre de inflamação estomacal causada pela má alimentação. Hoje, a Quinia já está inscrita no espaço amigo da criança, onde consegue brincar com as outras crianças expressando os seus sentimentos. Neste momento a Quinia apresenta um bom estado de saúde, e continua a ser assistida de perto pelos trabalhadores de caso e animadores comunitários para ver o seu nível evolutivo. No total 88 crianças raptadas pelos terroristas e envolvidas no grupo armado foram resgatadas e identificadas pelos trabalhadores de caso junto dos líderes comunitários dos centros de acolhimento de Nandimba, Mpeme, Eduardo Mondlane e Lianda.

Olá. Eu sou Marcela Zares. Formei-me no curso de restaurante, mesa e bar em 2021 , no Centro de Formação Profissional de Vilankulo.  Cheguei ao Centro graças ao meu irmão que também se formou lá. Apos a formação iniciei um estágio no hotel Dona Ana. O hotel gostou da minha prestação e fui contratada como colaboradora. Hoje, consigo garantir o meu auto-sustento e o sustento da minha família. Por isso, aconselho as mulheres a serem batalhadoras e correrem atrás dos seus sonhos, acreditando no seu potencial.

Ola. Eu sou Zulmira Moiane. Fiz o curso de Canalização no Centro de Formação Profissional de Vilankulo, através de uma bolsa oferecida pelo projecto Viva +. Já trabalhei no Mangal  Beach Lodge e actualmente estou na Hotel Dona Ana como técnica de manutenção. Esforcei-me bastante para chegar onde cheguei e sinto-me empoderada e financeiramente independente. Agradeço a FDC, em particular ao formador João Mateve.

# CASOS DE DIREITOS HUMANOS

## VIOLAÇÃO SEXUAL DE MENORES

Cândida José, de 12 anos de idade, é uma rapariga vulnerável órfã de pai e mãe, e morava com a sua avó no Bairro Mafarinha, no Distrito de Dondo.

No dia 7 de Setembro, a rapariga foi abordada e sequestrada por dois indivíduos adultos que a mantiveram em cativeiro amarada pelos pés e pelos braços. Ela era alimentada inadequadamente e violada sexualmente todos os dias e noites, e forçada a consumir bebidas alcoólicas.

Com o desaparecimento da menina, a sua avó foi participar o caso ao posto policial. O desespero, não a deixou cruzar os braços e foi procurar apoio da paralegal Virgínia, que com a ajuda dos líderes comunitários, chefe do quarteirão e vizinhos procuraram a menina.

Alguns dias se passaram, e a paralegal recebeu uma chamada telefónica que dizia que a menina estava numa das casas do bairro. De imediato a paralegal contactou o Comando Distrital da PRM.

Os indiciados se aperceberam do movimento, soltaram a menina, mas a polícia já tinha iniciado uma operação de busca e captura destes, conseguindo com sucesso neutralizar e deter um dos indiciados, porém, o outro indiciado escapuliu-se, encontrando-se a monte.

Feito isso, a menina foi encaminhada para Unidade Sanitária onde recebeu toda assistência (todos exames necessários), todo tratamento protocolar e apoio psicossocial.

O caso seguiu os seus trâmites legais e no dia 5 de Agosto foram ouvidos em audiência no tribunal judicial de Dondo, tendo sido lida a sentença no dia 12 de Outubro, na qual o arguido foi condenado a 10 anos de prisão maior e o pagamento de uma indemnização de 150.000,00 mt a favor da vítima.

## VIOLAÇÃO SEXUAL DE MENORES

Esperança Jeremias, menor de idade, residente na cidade de Nampula foi violada sexualmente por um curandeiro quando buscava tratamento num período em que estava doente. O curandeiro foi julgado e condenado a uma prisão efectiva de 3 anos e uma inde-

## UNIÕES PREMATURAS

Mualia Combo, de 14 anos de idade, e Humberto, de 16 anos, foram vítimas de união forçada por parte de seus pais pelo facto de terem tido uma relação que resultou numa gravidez. O Ministério Público submeteu o pedido para cessação da união a luz do artigo 13 da lei 19/2019 (lei de prevenção e combate as uniões prematuras) e o juíz decidiu a favor da cessação imediata da união. Foi promovida uma pensão alimentícia em que os pais destes menores devem ficar responsaveis pelo sustento da bebé.

# FORMAÇÃO DE JUIZES E PROCURADORES EM BOAS PRÁTICAS E PARTILHA DE EXPERIÊNCIAS HIV&SIDA PARA AS POPULAÇÕES CHAVE, RAPARIGAS E MULHERES JOVENS

# DEPOIMENTOS DOS BENEFICIÁRIOS DO MOVIMENTO MULHER E PAZ

Este movimento é um grande desafio para nós. Estamos focadas em transmitir a todas as outras e consequentemente a toda sociedade a necessidade de paz e reconciliação nacional.

Rosalita Macate- beneficiária da formação de mediadora do Movimento Mulher e Paz

Uma das agendas do movimento é o empoderamento da mulher. Ela tem de ter a voz de dizer não a violência. Precisamos de levantar aquela mulher que esta na periferia e nas comunidades. Ela deve conhecer os seus deveres e direitos. Além disso precisamos de empoderar a mulher, a

mulher empoderada é capaz de saber o que deve fazer e como fazer.

Uma das coisas que faz a mulher ser discriminada é o fraco poder económico, mas se empoderarmos essa mulher ela já terá noção do que é a paz efectiva. Vanda Picardo- Gorongosa

Precisamos envolver todas classes sociais para que elas percebam que nós somos importantes para mitigação de conflitos e queremos viver e estar em paz connosco, nas nossas famílias e na sociedade em geral.

Angelina Pessula-beneficiária da formação de mediadora do Movimento Mulher e Paz.

Estou muito satisfeita com este encontro com os membros da comunidade. Através deste movimento podemos resolver alguns problemas sociais. Aqui em Mangunde as mulheres não tinham palavra e através deste movimento saímos com mentes abertas, ganhamos voz!

**Inês Chelene**
*Chibabava*

" A falta de paz nas nossas famílias criava até desistências escolares. Agora nós somos um tribunal aqui em Mangunde. Vamos nos ajudar a resolver os nossos problemas colectivamente",

Um dos líderes da comunidade de Mangunde, distrito de Chibabava, onde nasceu o antigo líder da maior força da oposição.

## 1 – RELATÓRIO FINANCEIRO CONSOLIDADO COM BUFFER / DIVIDENDOS

| # | Descrição | Orçamentos aprovados | Recebimento / Execução | Variação | % de execução |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Saldo do exercicio anterior | | 4,434,270 | 4,434,270 | |
| **TOTAL DO SALDO ANTERIOR** | | | **4,434,270** | **(4,434,270)** | |
| 2 | FINANCIAMENTOS | | | | |
| 2.1 | Fundos Consignados | 42,176,034 | 49,806,007 | (7,629,973) | 118% |
| 2.2 | Fundos Próprios | 1,927,618 | 3,429,524 | (1,501,906) | 178% |
| **SUB TOTAL** | | **44,103,652** | **57,669,802** | **(9,131,879)** | **131%** |
| | | | | | |
| 3 | DESPESAS / GASTOS | | | | |
| 3.1. | Despesas dos Projectos | 42,176,034 | 37,442,437 | 4,733,597 | 89% |
| 3.2 | Despesas Directas do Património | 488,621 | 471,801 | 16,820 | 97% |
| 3.3 | Funcionamento (Estrutura fixa e custos administrativos) | 602,773 | 543,417 | 59,356 | 90% |
| 3.4 | Investimentos (15% reservas e superavit) | 836,224 | 289,143 | 547,081 | 35% |
| **TOTAL DE SAIDAS** | | **44,103,652** | **38,746,799** | **5,356,854** | **88%** |

### RESUMO DO EXERCÍCIO FINANCEIRO DE 2022

| Valor | | | % de execução |
|---|---|---|---|
| Recebido | Utilizado | Variação | |
| 57,669,802 | 38,746,799 | 18,923,003 | 67% |

## 2 – RELATÓRIO FINANCEIRO CONSOLIDADO SEM BUFFER / DIVIDENDOS

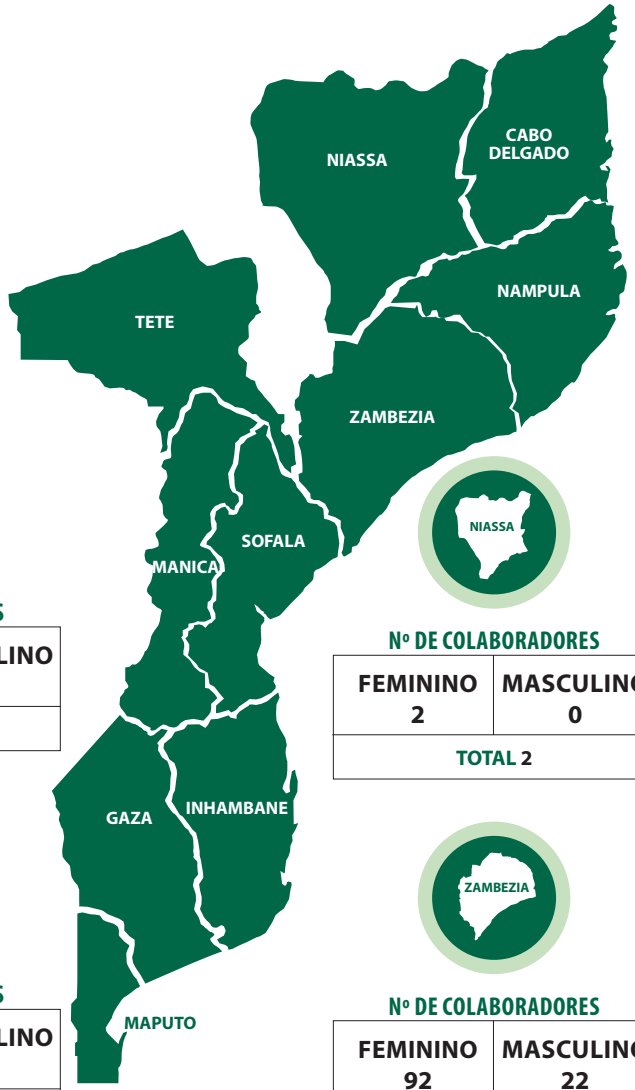
| # | Descrição | Orçamentos aprovados | Recebimento / Execução | Variação | % de execução |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Saldo do exercicio anterior | | 4,434,270 | 4,434,270 | |
| **TOTAL DO SALDO ANTERIOR** | | | **4,434,270** | **(4,434,270)** | |
| 2 | FINANCIAMENTOS | | | | |
| 2.1 | Fundos Consignados | 42,176,034 | 35,721,253 | (6,454,782) | 85% |
| 2.2 | Fundos Próprios | 1,927,618 | 2,572,502 | 644,844 | 133% |
| **SUB TOTAL** | | **44,103,652** | **42,728,025** | **(1,375,627)** | **97%** |
| | | | | | |
| 3 | DESPESAS / GASTOS | | | | |
| 3.1. | Despesas dos Projectos | 42,176,034 | 37,442,437 | 4,733,597 | 89% |
| 3.2 | Despesas Directas do Património | 488,621 | 471,801 | 16,820 | 97% |
| 3.3 | Funcionamento (Estrutura fixa e custos administrativos) | 602,773 | 543,417 | 59,356 | 90% |
| 3.4 | Investimentos (15% reservas e superavit) | 836,224 | 289,143 | 547,081 | 35% |
| **TOTAL DE SAIDAS** | | **44,103,652** | **38,746,799** | **5,356,854** | **88%** |

### RESUMO DO EXERCÍCIO FINANCEIRO DE 2022

| Valor | | | % de execução |
|---|---|---|---|
| Recebido | Utilizado | Variação | |
| 42,728,025 | 38,746,799 | 3,981,227 | 91% |

| Seq. | Auditorias | Periodo | | Empresa responsavel pela Auditoria | Auditoria solicitada pela/o: |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Inicio | Final | | |
| 1 | GIZ CovidPay - 81255907 | 01.01.202281255907 | 30.06.2022 | BDO UK | GIZ |
| 2 | GIZ GBE - 81267524 | 01.09.2021 | 30.08.2022 | BDO UK | GIZ |
| 3 | GIZ Endev - 81255218 | 01.09.2021 | 30.08.2022 | BDO UK | GIZ |
| 4 | GIZ Endev UE - 81267529 | 01.02.2022 | 31.01.2023 | BDO UK | GIZ |
| 5 | Mulher e Paz | 01.08.2022 | 31.12.2022 | KPMG | Embaixada da Suecia |
| 6 | Young Africa | 01.11.2019 | 30.03.2022 | Ernst & Young Portugal | Young Africa |
| 7 | FNUAP | 01.10.2021 | 30.08.2022 | BDO UK | FNUAP |
| 8 | FNUAP | 01.09.2022 | 31.12.2022 | BDO UK | FNUAP |
| 9 | Institucional | 01.01.2022 | 31.12.2022 | KPMG | FDC |

# MAPA DE DISTRIBUIÇÃO DOS COLABORADORES POR PROVÍNCIA-DEZ. 2022



**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 17 | 16 |
| TOTAL 33 | |

**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 124 | 36 |
| TOTAL 160 | |

**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 4 | 7 |
| TOTAL 11 | |

**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 8 | 16 |
| TOTAL 24 | |




**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 2 | 0 |
| TOTAL 2 | |

**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 18 | 11 |
| TOTAL 29 | |

**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 2 | 12 |
| TOTAL 14 | |

**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 36 | 48 |
| TOTAL 84 | |




**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 92 | 22 |
| TOTAL 114 | |

**Nº DE COLABORADORES**

| FEMININO | MASCULINO |
|---|---|
| 4 | 5 |
| TOTAL 9 | |

## PARCEIROS DE COOPERAÇÃO

## PARCEIROS DE IMPLEMENTAÇÃO

FDC

Fundação para o Desenvolvimento da Comunidade

29 ANOS

SERVINDO AS COMUNIDADES